

Índice

| | |
|--|----|
| PREÂMBULO..... | 2 |
| INTRODUÇÃO | 4 |
| CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO - QUADRIÉNIO 2020 – 2024..... | 6 |
| ORGANOGRAMA FUNCIONAL..... | 8 |
| PLANO DE ACÇÃO | 12 |
| VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA | 12 |
| VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO | 13 |
| VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO | 18 |
| VETOR 4 SUSTENTABILIDADE: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO | 20 |
| INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO..... | 23 |
| VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA | 23 |
| VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO | 23 |
| VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO..... | 27 |
| VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO | 29 |
| MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE..... | 31 |

PREÂMBULO

O plano de ação desta candidatura resulta, por um lado, do já projetado e implementado na sequência do plano estratégico (FPN 2014_2024), e da análise sobre o grau de cumprimento do plano de ação 2016-2020 e, por outro lado, da análise dos fatores de competitividade, face ao novo contexto de desenvolvimento do desporto nacional e internacional.

Este será o ciclo onde vamos recolher os frutos da estratégia de crescimento e desenvolvimento implementada a partir de 2013, em cada um dos vetores estratégicos identificados: i) massificar a prática da natação; ii) desenvolver a prática desportiva; iii) render e competir ao alto nível; iv) sustentar a atividade.

Propomos, neste ciclo, concretizar dez prioridades principais:

1. Assumir a natação em Portugal como a atividade desportiva com os maiores valores de prática sistemática a nível nacional, quer pelo aumento do nº pessoas no universo da prática, para a meta dos 150.000 Praticantes, mas também pela institucionalização, nos diferentes níveis de intervenção política, da competência aquática como conteúdo curricular obrigatório na rede escolar do 1º ciclo do ensino básico, dos subsistemas público e privado;
2. Garantir as condições para a implementação de programas de prática generalizada da natação, ao longo da vida, com projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial, nacional);
3. Reestruturar a matriz técnica de suporte aos programas de atividade, visando o aumento da competitividade, internacionalização e grau de exigência das competições em todas as disciplinas desportivas tuteladas pela FPN;
4. Aprofundar a estratégia de promoção dos talentos desportivos, quer com a reformulação dos planos de desenvolvimento da carreira, quer pela reestruturação, para cada disciplina desportiva, da estratégia de implementação dos centros de formação e treino pontuais e regulares, desde a formação até ao alto rendimento desportivo;
5. Continuar com a estratégia definida no âmbito do plano nacional de formação, em convergência com associações territoriais e expectativas dos formandos, investindo nos recursos humanos da FPN e At's associadas e formação de dirigentes desportivos, em conformidade com o processo de certificação de clubes;
6. Continuar com o processo de aproximação dos resultados da natação portuguesa à elite mundial, procurando:
 - a. A participação assídua em provas internacionais, reforçando o apuramento para os grandes campeonatos continentais no polo aquático e natação artística;
 - b. A obtenção de lugares de pódio na natação adaptada;

- c. A consolidação dos lugares de final europeia e mundial e obtenção de medalhas nas grandes competições internacionais nas disciplinas de natação pura e de águas abertas;
7. Instituir uma cultura de exigência, transparência e confiança nos agentes desportivos, orientada para a melhoria contínua para alcançar a excelência competitiva, estabelecendo metas, objetivos, padrões e condições para o resultado desportivo internacional e sistema de preparação desportiva;
8. Criar condições de organização estrutural e funcional da FPN para que a atividade seja sustentável e consiga gerar recursos próprios para investimento na atividade desportiva da FPN, independentemente dos contratos programa com a tutela, pela:
 - a. Reorganização estrutural e funcional da FPN, desmaterializada, com a edificação partilhada de uma nova sede social: Campus Aquático Nacional”
 - b. Reorganização funcional FPN, racionalizando os recursos existentes, direcionando-os para os programas de atividade com uma constante e efetiva monitorização da sua eficácia e eficiência em prol do alcance dos objetivos propostos.
 - c. Semiprofissionalização da direção da FPN, dos eventos e das organizações desportivas;
 - d. Promoção, Comunicação e Marketing, focando a atenção nos principais agentes da modalidade, mediante uma política baseada em campanhas e eventos destinados a targets específicos, aumentando a capacidade de captar receitas próprias da Federação;
9. Promover e desenvolver as relações públicas/privadas governamentais e não-governamentais, centrais ou regionais/locais privilegiadas que possibilitem a concretização da missão e finalidades da FPN;
10. Promover uma política de cooperação nacional com restantes organizações desportivas com utilidade pública desportiva, no âmbito da plataforma do desporto federado reforçando o reconhecimento da importância educativa, social e económica do desporto em termos globais e da natação em termos específicos.

Somos FPN.

Somos Natação; Adaptada; Artística; Polo; Masters; águas Abertas, Masters e Saltos para a água.

INTRODUÇÃO

Não será tarefa fácil a de perspetivar, com algum grau de probabilidade, e programar sob a forma de um documento institucional o plano de atividades e orçamento previsional para 2021.

Vivemos tempos de grande incerteza decorrentes do surto pandémico, com as naturais reticências que subjazem para as questões orçamentais. Sabemos de antemão que no cenário atual e no quadro de contingências politico-financeiras o desporto não é de facto uma prioridade no âmbito das políticas sociais deste governo.

Isto, aliás, veio já espelhado, na proposta de orçamento de estado já aprovado na generalidade e na qual o desporto aparece com uma dotação orçamental inferior a 3% relativamente ao verificado no orçamento de 2020.

Urge colmatar o severo impacto das medidas de contingência e controlo da pandemia por COVID-19 no desporto, e na natação, a exemplo do que sucedeu nos restantes países europeus onde o desporto é atendido e reconhecido com medidas concretas, extraordinárias e específicas de combate aos prejuízos, conforme diretivas europeias: do Conselho, da Comissão e do Parlamento Europeu, para mitigar o impacto da crise, fundamentalmente ao nível dos clubes, completamente ignorados no Programa de Estabilização Económica e Social, onde foram enquadrados nos regimes aplicáveis a quaisquer outras empresas.

E é aqui que surge a novel responsabilidade da Federação Portuguesa e Natação.

Não vamos cruzar os braços, e não vamos depender, como nunca o fizemos, do reduzido valor dos contratos programa do estado para as federações que desempenham importantes e determinantes funções constitucionais delegadas pelo estado.

Vamo-nos reerguer, reconstruir, redimensionar, e modernizar, e ao fazê-lo, reclamar para nós, o que nos pertence, agregando e potenciando as virtualidades dos desportos aquáticos enquanto fenómeno social, num processo de enquadramento de todo o tipo de praticantes com prática sistemática (formal ou menos formal).

Claro que isto pressupõe novos modelos para a afiliação dos praticantes e simpatizantes, acompanhando os avanços tecnológicos e compaginando, numa equação de difícil solução, o rigor das práticas com a efemeridade dos “produtos/serviços” que se consomem hoje em dia.

Vamos continuar a inovar e fazer das crises formas de superação para que em ano Olímpico possamos representar a nossa bandeira no Japão e em todas as outras competições internacionais.

António José Silva

Presidente

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO - QUADRIÉNIO 2020 – 2024

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

| | |
|-----------------|--|
| Presidente | Alberto Mota Borges |
| Vice-Presidente | Paulo Alexandre Silva Lima |
| Secretário | Alexandra Maria da Silva Correia Jorge |
| Suplentes | Paulo Jorge Batista Romão |
| Suplentes | Jorge Alberto Lourenço Couto |

PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

DIRECÇÃO:

| | |
|-----------------|--|
| Vice-Presidente | Rui António Bettencourt Sardinha |
| Vice-Presidente | Alexsander Ramos Esteves |
| Vice-Presidente | Jorge Manuel Rodrigues da Cruz |
| Vice-Presidente | José Miguel Miranda |
| Vice-Presidente | Nuno Miguel Prazeres Batalha |
| Diretor | Pedro Gil Frade Morouço |
| Diretor | Tiago Manuel Cabral dos Santos Barbosa |
| Diretor | Nuno Miguel Peixoto Guerra |
| Diretor | Marta de Sousa Ribeiro Martins |
| Diretor | Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa |
| Diretor | José António Mayer Cabral Sacadura |

CONSELHO FISCAL:

| | |
|------------|---|
| Presidente | José Soares Gomes da Silva |
| Vogal | Pedro Manuel Ferreira da Rocha |
| Vogal | Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira |
| Vogal | Nuno Filipe de Sousa Gomes Rodrigues da Silva |
| Vogal | Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto |

CONSELHO DE DISCIPLINA:

| | |
|------------|---------------------------------------|
| Presidente | Miguel Fernando Ferreira de Beça |
| Vogal | Daniela Filipa Teixeira de Sousa |
| Vogal | Filipa Daniela Couto Campos |
| Vogal | Cátia Vanessa Nunes de Almeida Azenha |

CONSELHO DE JUSTIÇA:

| | |
|------------|-----------------------------|
| Presidente | Jorge Henrique Soares Ramos |
| Vogal | João Carlos Pires Trindade |
| Vogal | Diogo Macedo Graça |
| Vogal | Odete Fiuza |

CONSELHO DE ARBITRAGEM:

| | |
|------------|---|
| Presidente | Ana Paula Santos Canas |
| Vogal | Paulo Filipe Nunes Marques |
| Vogal | Edgar Manuel da Silva Ramos Coelho |
| Vogal | Pedro Herculano Carvalho |
| Vogal | Andreia Mesquita Miranda |
| Vogal | Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva |
| Suplente | Rui Jorge Gaspar Antunes |
| Suplente | Paulo Jorge Rodrigues Ferreira |

ORGANOGRAMA FUNCIONAL

DIREÇÃO

SETOR TÉCNICO DESPORTIVO

SETOR TÉCNICO ADMINISTRATIVO

PLANO DE ACÇÃO

VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 | | | |
|--|---|--|------------------------|
| REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES E ESPAÇOS AQUÁTICOS E CONDIÇÕES DE PRÁTICA INCLUSIVA | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V1OE1A1 | Referenciar, cadastrar e divulgar as instalações aquáticas, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo. | Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática; | 1 a 4 anos |
| V1OE1A2 | Alargar o programa “Portugal a Nadar” a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; saltos para a água; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada; águas abertas). | Integração de todas as escolas de natação dos clubes filiados na FPN no PAN e das restantes escolas que não pertencem aos clubes filiados, via protocolo de cooperação com as entidades proprietárias das instalações (autarquias/outras). | 1 a 2 anos |
| V1OE1A3 | Institucionalizar juntos das autarquias (1); Estado central (2) o programa de competência aquática obrigatória como conteúdo das expressões físicas e motoras, em toda a rede do 1º ciclo do ensino básico público e/ou privado. | Estruturar três novos programas da FPN via PAN: 1. Certificação de clubes; 2. Projeto de Competência Aquática e 3. Contratos programa de contratação de técnicos. | 1 a 4 anos |
| | | Certificar todos os clubes filiados na FPN. No âmbito do projeto de competência aquática realizar uma dupla certificação: certificação dos municípios com programas curriculares de natação do 1º ciclo e a certificação dos técnicos; Aumentar contratos programas. | 1 a 4 anos |

VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 | | | |
|--|---|---|------------------------|
| PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO (LOCAL, REGIONAL, INTERTERRITORIAL E NACIONAL) | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V2OE2A1 | Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-mar, mini polo, escolas natação adaptada e escolas de natação certificadas pelo Portugal a Nadar; | Alargar o programa “ENA – Escola de Natação Adaptada” às 13 Associações Territoriais | 4 anos |
| | | Promover a participação no Festival Estrelas do Mar de escolas de Natação certificadas | 1 a 4 anos |
| | | Solidificar o Centro de Formação de PA a norte (ANNP) e criar o Centro de Formação de PA a Sul (Jamor) | 1 ano |
| V2OE2A2 | Continuar a operacionalizar o programa “política desportiva nacional e territorial”, convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação, em todas as disciplinas desportivas | Definição e atualização do documento da Política Desportiva da FPN, incluindo as questões da certificação técnica . | 1 ano |
| | | Promover a criação de Calendários regionais para NART nas várias AT’s | 2 a 4 anos |
| V2OE2A3 | Certificar os clubes desde a formação até ao resultado desportivo internacional no âmbito do aumento da qualidade da natação Portuguesa (NPD; PA; NS). | Promover a certificação dos clubes nacionais com atletas nas seleções nacionais | 1 a 4 anos |

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 | | | |
|---|--|--|------------------------|
| Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V2OE3A1 | Constituir, por disciplina e por convite, as comissões técnicas de apoio aos programas de atividade, da formação ao alto rendimento desportivo. | Convidar os elementos para a Comissão Técnica NA; NPD 2021/2024 | 1 ano |
| | | Comissões de PA e NART criadas. Avaliar todos os anos da necessidade de ajustar elementos | 1 a 4 anos |
| V2OE3A2 | Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes disciplinas, em coordenação com as comissões técnicas definidas para o efeito, aumentando o grau de exigência e competitividade das competições nacionais, e no respeito pela descentralização e representatividade das associações territoriais; | Elaborar o Regulamento de Competições Nacionais 2021/2024 com atualização dos TAC’s | 1 ano |
| | | Elaboração do plano de alto rendimento a 4 anos; Regulamento prova de nível; Regulamento de competições nacionais NART | 1 a 4 anos |
| | | Realizar Reuniões regulares com DTR’s e comissões criadas para reformular regulamentos para próximo ciclo olímpico. | 1 ano |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3
Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|---|---|------------------------|
| V2OE3A3 | Circuito nacional de competições: i) consolidar o circuito nacional de águas abertas e masters; ii) implementar o circuito nacional de natação pura, definindo a contribuição relativa da FPN, At's e LOC para o prize Money. | Circuito Nacional de AA com provas distribuídas por 10 associações territoriais e aumento gradual dos participantes. Em desenvolvimento. | 1 a 4 anos |
| | | Criação do circuito nacional de Beach Polo. | 1 ano |
| V2OE3A4 | Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades. | Promover a realização de estágios das seleções nacionais de NART ou de capacitação técnica nas várias AT's, clubes ou escolas municipais integradas no Portugal a Nadar | 1 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4
Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|---|---|------------------------|
| V2OE4A1 | Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para polo aquático; natação artística; águas abertas; natação adaptada e saltos para a água e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição); | Elaboração do plano de carreira da nadadora de natação artística | 2 anos |
| | | Finalização do processo de aprovação do modelo técnico e tático do polo Aquático | 1 ano |
| V2OE4A2 | Identificar e contratualizar com as entidades locais e regionais responsáveis pela localização de centros de formação desportiva pontuais e regulares de apoio aos atletas/equipas por área regional/zonal para os escalões de formação em concertação estratégica entre clubes, associações territoriais, empresas e autarquias: i) polo aquático; Natação artística e Saltos para água; | Definição de Centros de Treino Nacionais ou Regionais para a Natação Artística | 1 a 4 anos |
| | | Criação de centros de treino e realização de Protocolo com C.M.Baião, C.M.Santarem, C.M.Évora | 1 ano |
| V2OE4A3 | Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados; | Com base no centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos | 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5
Formação

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|--|--|------------------------|
| V2OE5A1 | Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação em estrita convergência com AT's, alargando a temática das formações do PAF, indo desde a natação para bebés, passando pelo ensino até ao treino de alta competição; | Modelo técnico de aprendizagem, organização e certificação técnico-pedagógica das escolas natação | De 1 a 4 anos |
| | | Modelo de programação e desenvolvimento carreira a longo prazo, nas diferentes disciplinas | |
| | | Modelo de intervenção: técnico; treino complementar; para as diferentes disciplinas | |
| | | Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional | |
| V2OE5A2 | Apoiar de forma continua a realização de congressos, seminário e jornadas realizados pelas AT's e outras organizações (APTN, NPA) | Incluir as ações no PAF | De 1 a 4 anos |
| | | Creditar as ações com UC para renovação do TPTD | |
| | | Ações com o selo de qualidade e chancela FPN | |
| V2OE5A3 | Finalizar plano de formação de níveis de treinador | Elaboração dos referenciais de formação específica no âmbito de formação de treinadores de natação adaptada | 2 anos |
| | | Realização o Curso de Treinadores de Grau II com a menção de natação adaptada | 2 anos |
| | | Elaboração dos referenciais de formação de Grau IV de NP | 2 - 3 anos |
| | | Realização do Curso de Treinadores de Grau IV de NP | 3 - 4 anos |
| V2OE5A4 | Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos de clubes e associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas e complementarmente à certificação de clubes; | Realização de ações de formação com as temáticas dos vários níveis da certificação de clubes - Formação, Desenvolvimento, Nacional e internacional | De 1 a 4 anos |
| V2OE5A5 | Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação | Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação | De 1 a 4 anos |
| | | Produção de outros manuais do plano estratégico; | De 1 a 4 anos |
| V2OE5A6 | Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os | Rever o plano de carreira dos árbitros das distintas disciplinas | De 1 a 4 anos |

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 | | | |
|------------------------|--|---|---------------------|
| Formação | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| | árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação | criação condições de acesso melhores e mais vantajosas para os árbitros iniciantes e progredirem na carreira; | 1 ano |
| | | Reformular os conteúdos programáticos dos cursos conducentes a grau, de cada disciplina | |
| V2OE5A7 | Promover a divulgação, em sede de revista técnico científica (Aqualusa) de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação; | Publicação trimestral da revista AQUALUSA | De 1 a 4 anos |
| V2OE5A8 | Promover a criação, juntamente com outras entidades quer do SCTN e OD's com UPD, de ações de formação, conferentes e não conferentes de cédula profissional. | Na senda do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos | De 1 a 4 anos |

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 | | | |
|------------------------|--|--|---------------------|
| Arbitragem | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| E2OE6A1 | Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais | Dialogar com os DTN das respetivas modalidades para articular a presença de árbitros nos estágios realizados em território nacional, com o objetivo de partilhar conhecimento e experiências | 1 ano |
| E2OE6A2 | Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada) | Finalização da implementação da Ata eletrónica na disciplina de polo aquático | 1 ano |
| E2OE6A3 | Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN) | Submissão de candidaturas para a realização de Clinics FINA em território nacional. Apoiar a presença de árbitros nacionais em Clinics FINA que se realizem no estrangeiro | 1 a 4 anos |
| E2OE6A4 | Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens | Criação e implementação de métricas de avaliação de equipas de arbitragem, em estrito alinhamento com os árbitros de maior experiência | 1 ano |
| E2OE6A5 | Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença | Dialogar com federações dos países onde as seleções nacionais competem, de forma a proporcionar a presença de árbitros de ambos os países nas referidas competições | 1 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6
Arbitragem

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|--|---|------------------------|
| | pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa | | |
| E2OE6A6 | Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas | Ajustar os planos de formação anuais por forma a cobrir as necessidades de árbitros sobretudo nas disciplinas mais carenciadas | 1 ano |
| E2OE6A7 | Criar programas de cursos elementares e distribuir pelas diversas associações para uniformizar a formação de árbitros a nível de todas as associações distrital; | Desenvolver material de suporte a ser utilizado pelas AT's, na realização de cursos elementares, para cada disciplina | 1 ano |
| E2OE6A8 | Criar programas de formação complementar, adequando o nível dos árbitros às necessidades de organização de competições nacionais por área territorial. | Promover sessões de esclarecimento, online ou presenciais de forma a uniformizar conceitos e métodos de trabalho pelos árbitros de qualquer nível | 1 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7
Apoio Complementar

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|---|---|------------------------|
| E2OE7A1 | Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino e de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais | No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos. | |
| E2OE7A2 | Criar estrutura de interface com as escolas de formação de ciências de desporto, quer no subsistema universitário, quer politécnico, quer público, quer privado, para a discussão dos itinerários curriculares da formação de treinadores dos desportos aquáticos em Portugal | No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos. | |

VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 | | | |
|---|--|---|------------------------|
| Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva | | | |
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V3OE8A1 | Redefinir o enquadramento técnico do alto rendimento, para o ciclo em cada disciplina e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no Plano de Alto Rendimento (PAR); | Foco em duetos de todos os escalões com a inclusão dos duetos mistos desde infantil, aumentando paralelamente o nível. Centros regionais e centro de treino em Lagos. | 1 a 4 anos |
| V3OE8A2 | Definir, com base no calendário os objetivos concretos para cada disciplina e por ano de atividade | Dueto absoluto perto da qualificação olímpica, dueto júnior melhorar resultado do campeonato de europa, dueto juvenil e infantis primeiras experiencias em open internacionais. | 1 a 4 anos |
| V3OE8A3 | Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios e as normativas de integração, plurianuais, nas seleções para as diferentes modalidades e escalões (a definir no PAR de cada ano) de acordo com os objetivos definidos para cada campeonato/disciplina desportiva; | Tabela de referência para a seleção AA e observação dos resultados em competições de avaliação. | 1 a 4 anos |
| | | Definição de critérios de inclusão nas diferentes disciplinas. | 1 a 4 anos |
| V3OE8A4 | Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios de apoio/ inclusão dos atletas/seleções integrados em projetos de preparação (Olímpica; paralímpica; surodolímpica; esperanças olímpicas e surdolímpicas; júnior, juvenil) em esquemas de preparação enquadrados e certificados pela FPN (clubes e/ou centros de treino). | Dueto Absoluto em preparação olímpica; averiguação de forma de inclusão de atletas em projetos de preparação olímpica. | 1 a 4 anos |
| V3OE8A5 | Criar condições de enquadramento multidisciplinar, controlo e avaliação, de acordo com as exigências de preparação para cada seleção de acordo com as necessidades específicas. | Enquadramento de uma equipa multidisciplinar para cobrir a necessidades de treino e recuperação no centro de treino de Lagos, adicionando apoio nutricional e médico à equipa já existente. | 1 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9
Programas Específicos

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|---------|--|---|------------------------|
| V3OE9A1 | Definir para cada disciplina (adaptada, natação pura, polo aquático, águas abertas, natação artística), os centros de treino pontuais e ou/regulares para o desenvolvimento da preparação desportiva desde a formação ao alto rendimento desportivo, em convergência estratégica com comissões de gestão local, autarquias, governo regional, associações territoriais e clubes; | Aguas abertas – Nadadores integrados e apoiados em função do potencial que demonstram | 1 a 4 anos |
| | | Lagos e ATs com centros de treino pontuais. | 1 a 4 anos |
| | | Criado já no Norte com ANNP. Em criação junto da ANL no Jamor. | 1 ano |
| V3OE9A2 | Definir para cada disciplina, centros de referência internacional: para desenvolvimento de estágios de treino/ competição; deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares; | Definido o centro de treino da Serra Nevada, para treino de altitude | 1 a 4 anos |
| | | Encontrar seleções para realizar intercâmbios. Preferenciar a proximidade geográfica (ESP, FRA, GBR) (PA) | 1 ano |
| V3OE9A3 | Definir política de captação à escala internacional de atletas, para as diferentes disciplinas, luso descendentes de segunda e terceira geração, para representação no âmbito das seleções nacionais; | Definir prioridades geoestratégicas | |
| V3OE9A4 | Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO Paris 2024, com o sistema desportivo (Federação; At's; clubes); autarquias; empresas. | Desencadear o processo de integração das atletas no projeto Paris 2024 | 1 a 4 anos |
| V3OE9A5 | Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar; | Contratualizar com Câmara Municipal de Lagos relativo ao centro de treino de NART | 1 a 4 anos |
| | | Protocolado com C.M.Baião (SNS15) relativo ao centro de treino de PA | 1 ano |
| V3OE9A6 | Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas. | Desenvolver um programa de Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos | 1 a 4 anos |
| V3OE9A7 | Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico. | No âmbito do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos. | |

**VETOR 4 SUSTENTABILIDADE: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL,
FUNCIONAL E PROMOÇÃO**

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 Reorganização Estrutural e Funcional FPN | | | |
|---|--|---|------------------------|
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V4OE10A1 | Semiprofissionalização da direção da FPN, criando subdelegações territoriais na exata medida das necessidades de organização estrutural e funcional; | Definição da tabela de ajudas de custos com base no enquadramento legal. | |
| | | Criação da delegação da FPN na ARNN/Vila Real | |
| V4OE10A2 | Criação em ação sinérgica com outras entidades de uma nova sede social da FPN com serviços partilhados e que sirva de apoio ao desenvolvimento desportivo; | Reunião com C.M.Oeiras | |
| V4OE10A3 | Modernizar e agilizar a estrutura orgânica e funcional da FPN | Renomeação das unidades orgânicas e departamentos da FPN | |
| | | Criação da direção desportiva | |
| | | Desmaterialização dos processos administrativos | |
| V4OE10A4 | Reforçar o papel e função do gabinete de apoio ao associativismo | Ser o principal interlocutor nas AT's pela implementação da política esportiva nacional | |
| | | Criação de centro de prestação de serviços (jurídicos; comunicação; imagem; projetos; marketing, etc.). | |

| OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 Eventos e Organizações Desportivas | | | |
|---|--|--|------------------------|
| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
| V4OE11A1 | Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais, com base nas candidaturas às seguintes competições: | Taça Mundo Setúbal 2021-2024 | 1 a 4 anos |
| | | Campeonato Europeu de Natação adaptada Madeira 2020 | 1 ano |
| | | Campeonato do Mundo de Natação adaptada Madeira 2022 | 2 anos |
| | | Campeonato europeu sub15 Polo masculino Loulé 2021 | 1 ano |
| | | Campeonato Mundo DSISO/Albufeira/2022; | 2 anos |
| | | Comen-CUP, Natação Artística 2022; | 2 anos |
| | | Pool de apuramento masculino e feminino para Europeu polo Aquático (2022/2024) | 2 a 4 anos |
| V4OE11A2 | Realizar anualmente campos de treino por disciplina aquática. | promover a realização do Campus Sincro para Infantis e Juvenis | 2 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12
Promoção, Comunicação e Marketing

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|----------|---|--|------------------------|
| V4OE12A1 | Criar um manual de identidade corporativa da FPN com intervenção de todos os agentes; | Criar um documento único onde constem: normas para o uso dos equipamentos de seleção, direcção e staff FPN; estacionário; manual de normas da FPN; protocolo institucional dos eventos, entre outros | 2 anos |
| V4OE12A2 | Explorar loja comercial/FPN | Participação com presença de um stand nas principais competições nacionais e internacionais organizadas pela FPN | De 1 a 4 anos |
| | | Rede de <i>proshops</i> em piscinas nacionais | De 2 a 4 anos |
| | | Aumentar a oferta de produtos de merchandising | De 1 a 4 anos |
| V4OE12A3 | Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional) | Contratualizar o <i>naming</i> das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas; | De 1 a 4 anos |
| | | Captação de potenciais patrocinadores aproveitando os eventos nacionais e internacionais organizados pela FPN | De 1 a 4 anos |
| | | Criar a figura de embaixador (nacional / internacional) da FPN devidamente institucionalizado | 1 ano |
| | | Participação da FPN em programas televisivos ligados ao desporto | De 1 a 4 anos |
| | | Estratégia de comunicação para a Natação TV (Streaming) | 2 ano |
| | | Estratégia da marca para conteúdos digitais; | 1 ano |
| | | Estratégia de Comunicação (análise da performance de redes sociais e website, estudo de mercado, definição de objetivos) | 1 ano |
| | | Criação de estratégia mediática com foco em eventos/ programa/atividades da FPN - participação em programas mainstream | De 1 a 4 anos |
| V4OE12A4 | Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade | Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas; | De 1 a 4 anos |
| | | Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.). | De 1 a 4 anos |
| | | Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas; | De 1 a 4 anos |
| | | Projetos estruturantes: competência aquática, entre outros; | De 1 a 4 anos |
| | | Enquadramento normativo carreiras duais (trabalhador-atleta; estudante-atleta). | De 1 a 4 anos |

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13
Diplomacia Desportiva e Integridade

| ID | MEDIDA | ACÇÃO | Timing (1 a 4 anos) |
|----------|---|--|------------------------|
| V4OE13A1 | Certificação institucional da FPN, em conformidade com plano ação da SIGGS: <i>SIGGS: Support the Implementation of Good Governance in Sport</i> ; | Desenvolver com a SGS norma técnica para certificação | |
| V4OE13A2 | Aprofundar as relações da FPN com as suas congéneres internacionais (FINA; LEN; COLAN; COMEN), aumentando a presença nos órgãos representativos (Órgãos, Comissões e Painéis) | Candidatura às comissões técnicas da LEN e FINA e bureau | |
| V4OE13A3 | Aprofundar as relações com a plataforma do desporto federado para, entre outros, desenvolver as seguintes iniciativas: | Serviços partilhados – plataformas de comunicação com retorno de imagem | |
| | | Recursos humanos - captação e formação | |
| | | Formação técnica – formação geral e específica dos níveis de treinadores | |
| | | Eventos competitivos | |
| V4OE13A4 | Criação da Confederação de natação dos Países de Língua Portuguesa | Criação dos primeiros contactos | |
| V4OE13A5 | Candidatura projetos internacionais no âmbito de Erasmus Mundus, como parceiro ou instituição proponente. | Desenvolvimento das atividades relacionadas com o projeto <i>Experienti@</i> | 2 anos |
| | | Promover o intercâmbio Institucional com entidades de base tecnológica aplicada ao desporto (EPSI) | De 1 a 4 anos |
| | | Candidatura a projetos novas <i>Calls</i> de âmbito internacional | De 1 a 4 anos |

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

| Objetivo Estratégico 1 | | | |
|--|--------|---------|---------|
| REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES E ESPAÇOS AQUÁTICOS E CONDIÇÕES DE PRÁTICA INCLUSIVA | | | |
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº de filiados Portugal a Nadar | 92.216 | 120.000 | 200.000 |
| Nº entidades certificadas PAN | 147 | 160 | 250 |
| Nº entidades CLDE integradas | 0 | | |
| Nº entidade AEEP integradas | 0 | | |
| Nº programas C. Aquática institucionalizados 1º ciclo | 3 | 100 | 300 |

VETOR 2 PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

| Objetivo Estratégico 2 | | | |
|---|------|------|------|
| Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional) | | | |
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº associações envolvidas Mini Polo | 2 | 5 | 7 |
| Nº escolas de natação a aderir ao Mini Polo | 3 | 10 | 15 |
| Nº alunos envolvidos Mini Polo | 50 | 100 | 300 |
| Nº nadadoras Estrelas-do-mar | 0 | 80 | 150 |
| Nº Clubes participam Estrelas-do-mar | 0 | 6 | 10 |
| Nº At's envolvidas Natação Adaptada | 5 | 8 | 13 |
| Nº Projetos ENAS | 5 | 8 | 13 |
| Nº alunos envolvidos ENAS | 139 | 150 | 250 |
| Nº federados/competição | 200 | 200 | 250 |
| Nº federados Natação Adaptada | 200 | 200 | 250 |
| Nº AT's com natação adaptada | 13 | 13 | 13 |
| Nº clubes Natação Adaptada | 35 | 36 | 45 |
| Nº federados Natação Artística | 300 | 280 | 330 |
| Nº AT's com Natação Artística | 5 | 5 | 7 |
| Nº clubes Natação Artística | 14 | 12 | 15 |
| Nº federados Natação Pura | 8664 | 7000 | 9000 |
| Nº clubes Natação Pura | 215 | 220 | 300 |
| Nº federados Polo Aquático | 1100 | 1200 | 2000 |
| Nº AT's com Polo Aquático | 6 | 6 | 7 |
| Nº clubes masculinos PA | 27 | 27 | 35 |
| Nº clubes femininos PA | 9 | 9 | 15 |
| Nº federados Águas Abertas | 1417 | 1500 | 2000 |
| Nº At's com Aguas Abertas | 13 | 13 | 13 |
| Nº clubes Aguas abertas | 100 | 120 | 150 |

| Objetivo Estratégico 2 | | | | | | | | | |
|---|------|----|------|------|----|------|------|----|------|
| Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional) | | | | | | | | | |
| Indicadores | 2020 | | | 2021 | | | 2024 | | |
| Nº federados Natação Saltos para Água | 13 | | | 30 | | | 60 | | |
| Nº AT's com Saltos água | 1 | | | 3 | | | 4 | | |
| Nº clubes de Saltos água | 1 | | | 3 | | | 4 | | |
| Nº filiados master | 2431 | | | 2500 | | | 3000 | | |
| Nº clubes master | 80 | | | 85 | | | 100 | | |
| Nº At's com masters | 13 | | | 13 | | | 13 | | |
| Nº clubes certificados formação | NP | PA | NART | NP | PA | NART | NP | PA | NART |
| | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 8 | 10 | 3 |
| Nº clubes certificados desenvolvimento | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 | 10 | 2 |
| Nº clubes certificados nacional | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 6 | 5 | 2 |
| Nº clubes certificados internacional | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 4 | 2 | 2 |

| Objetivo Estratégico 3 | | | |
|---|--|---|--|
| Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade | | | |
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição | 400 | 300 | 500 |
| Nº de nadadores participantes circuito nacional NPD/por competição | N/A | N/A | N/A |
| Evolução % qualidade competitiva nacional (1º; 8; 16º) | 30 | 40 | 50 |
| Nº de clubes participantes competições nacionais (AA) /por competição | 0 | 25 | 35 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (AA) /por competição | 0 | 150 | 200 |
| Nº de nadadores participantes circuito nacional AA/por competição | 0 | 200 | 300 |
| Nº clubes CN1ª Masculina | 10 | 8 | 8 |
| Nº clubes CN2ª Masculina | 14 | 17 | 18 |
| Nº clubes CN1ª feminina | 7 | 6 | 8 |
| Nº clubes CN2ª feminina | N/A | N/A | N/A |
| Nº clubes participantes nos nacionais N. Artística/por competição | 0 | 12 | 15 |
| Nº de nadadores participantes nos nacionais de NART/por competição | 0 | 150 | 250 |
| Nº de clubes participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição | 33 | 33 | 42 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição | 150 | 150 | 180 |
| Nº de clubes participantes competições nacionais (masters) /por competição | CN Inverno - 75 T. Fundo - 45 CN Verão - N/A | CN Inverno - 85 T. Fundo - 55 CN Verão - 90 | CN Inverno - 95 T. Fundo - 65 CN Verão - 100 |

| Objetivo Estratégico 3 Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade | | | |
|--|--|---|--|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (masters) /por competição | CN Inverno - 836 T. Fundo - 211 CN Verão – N/A | CN Inverno - 900 T. Fundo - 300 CN Verão - 1000 | CN Inverno - 1000 T. Fundo - 400 CN Verão - 1100 |
| Nº de clubes participantes competições nacionais (saltos para água) /por competição | 0 | 3 | 4 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (saltos para água) /por competição | 0 | 20 | 40 |
| Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição | 400 | 300 | 500 |

| Objetivo Estratégico 4 Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos | | | |
|--|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| NDP: Nº de estágios de cadetes | 32 | 32 | 32 |
| NPD: Número cadetes em estágio | 1000 | 1200 | 1200 |
| NDP: Nº de estágios de infantis | 16 | 20 | 20 |
| NPD: Número infantis em estágio | 500 | 600 | 600 |
| NDP: Nº de estágios de Juvenis | 5 | 6 | 6 |
| NPD: Número de Juvenis em estágio | 24 | 32 | 32 |
| NPD: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior | 20 | 18 | 18 |
| AA: Nº de estágios de Juvenis | N/A | N/A | N/A |
| AA: Número de Juvenis em estágio | N/A | N/A | N/A |
| AA: Nº de estágios Juniores | 7 | 7 | 9 |
| AA: Número juniores em estágio | 11 | 12 | 16 |
| AA: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior | 2 | 2 | 4 |
| NART: Nº de estágios de infantis | 0 | 1 | 1 |
| NART: Nadadores infantis em estágios | 0 | 4 | 4 |
| NART: Nº de estágios de Juvenis | 2 | 0 | 2 |
| NART: Número de Juvenis em estágio | 4 | 4 | 6 |
| NART: Nº de estágios Juniores | 4 | 4 | 4 |
| NART: Número juniores em estágio | 4 | 4 | 6 |
| PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-15 | 0 | 25 | 25 |
| PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-17 | 0 | 0 | 25 |
| PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-17 | 0 | 0 | 25 |
| PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-15 | 0 | 0 | 25 |
| PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-19 | 0 | 0 | 25 |
| PA: Nº jogadores Fem. estágios seleção sub-19 | 0 | 0 | 25 |

| Objetivo Estratégico 5 Formação | | | |
|---|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Grau I TPTD | 3052 | 3250 | 4000 |
| Grau II TPTD | 1256 | 1300 | 1500 |
| Grau III TPTD | 218 | 230 | 300 |
| Grau IV TPTD | 33 | 33 | 50 |
| Nº ações de formação específica Nat. Adaptada | 4 | 4 | 4 |
| Nº ações de formação NP vertente do Ensino | 20 | 14 | 20 |
| Nº ações de formação NP vertente de Treino | 6 | 8 | 6 |
| Nº ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição | 4 | 2 | 4 |
| Nº ações de formação PA vertente do Ensino | 2 | 2 | 2 |
| Nº ações de formação PA vertente de Treino | 5 | 4 | 5 |
| Nº ações de formação N. Artística vertente do Ensino | 2 | 2 | 2 |
| Nº ações de formação N. Artística vertente de Treino | 5 | 2 | 5 |
| Nº ações de formação AA vertente do Ensino | 2 | 2 | 2 |
| Nº ações de formação AA vertente de Treino | 5 | 4 | 5 |
| Nº ações de formação de Arbitragem NP | 14 | 16 | 14 |
| Nº ações de formação de Arbitragem PA | 3 | 6 | 3 |
| Nº ações de formação de Arbitragem N. Artística | 2 | 2 | 2 |
| Nº ações de formação de Arbitragem NA | 2 | 2 | 2 |
| Nº ações de formação de Arbitragem AA | 2 | 2 | 2 |

| Objetivo Estratégico 6 Arbitragem | | | |
|--|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº árbitros Natação Pura Nacionais | 120 | 140 | 180 |
| Nº árbitros Natação Pura Distritais | 450 | 450 | 450 |
| Nº de Árbitros Natação Pura Juizes de 1ª | 90 | 60 | 250 |
| Nº árbitros Água Abertas Nacionais | 90 | 70 | 70 |
| Nº árbitros Água Abertas Distritais | 120 | 400 | 450 |
| Nº árbitros Natação Artística Nacionais | 60 | 90 | 120 |
| Nº árbitros Natação Artística Distritais | 30 | 43 | 65 |
| Nº árbitros Polo Aquático Nacionais | 90 | 110 | 135 |
| Nº árbitros Polo Aquático Distritais | 20 | 45 | 85 |

| Objetivo Estratégico 7 Apoio Complementar | | | |
|--|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº contactos com IES, SCTN para adequação AR | 2 | 6 | 12 |
| Acordos com IES, SCTN para enquadramento académico | 2 | 6 | 12 |

VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO

| Objetivo Estratégico 8 | | | |
|--|------|------|--------------------------------|
| Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva | | | |
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| NPD: atletas integrados AR | 33 | 35 | 40 |
| NPD: atletas integrados (PPO Paris 2024) | 5 | 8 | 8 |
| NPD: atletas integrados (projeto Júnior anual) | N/A | N/A | N/A |
| NPD: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa) | 12 | 15 | 15 |
| NPD: Classificações (final e meia final) (Olímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa) | 4 | 8 | 8 |
| NPD: Nadadores europeus e mundiais juniores | 12 | 15 | 15 |
| NPD: Classificação nadadores europeus e mundiais juniores | 2 | 4 | 6 |
| NPD: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais | 70 | 80 | 90 |
| NPD: Evolução % RNA face ao RM e RE | 10 | 20 | 30 |
| AA: atletas integrados AR | 12 | 12 | 15 |
| AA: atletas integrados (PPO Paris 2024) | 0 | 2 | 2 |
| AA: atletas integrados (PESPEO 2028) | 0 | 2 | 3 |
| AA: atletas integrados (projeto Junior anual) | 7 | 10 | 12 |
| AA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu) (absolutas e juniores) | 0 | 12 | 15 |
| AA: Classificações (Olímpicos, Mundiais e europeus (absolutas e juniores) | 0 | 10 | 12 |
| NA: atletas integrados AR | 18 | 18 | 24 |
| NA: atletas integrados (Preparação Paralímpica e surdolímpica Paris 2024) | 12 | 12 | 16 |
| NA: atletas integrados (Esperanças Paralímpicas e surdolímpicas 2028) | 1 | 1 | 6 |
| NA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa) | 20 | 22 | 24 |
| NA: Classificações (pódio, final e meia final) (Paralímpicos, Surdolímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa) | - | 10 | 16 |
| NA: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais | - | NA | NA |
| NA: Evolução % RNA face ao RM e RE | - | 1% | 1,5% |
| NAR: atletas integrados AR | 0 | 2 | 3 |
| NART: atletas integrados (Esperanças Olímpicas 2028) | 0 | 3 | 3 |
| NART: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus) | 2 | 3 | 4 |
| NART: Classificações (Mundiais e europeus) | N/A | 22° | Europeu – 12° Mundial – 22° |
| NART: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais | 7,9 | 8,0 | 8,3 |
| NART: Evolução % Pontuação face aos 100 pontos | 25% | 20% | 20% |

| Objetivo Estratégico 8 Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva | | | |
|---|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| PA: atletas integrados AR | 13 | 13 | 26 |
| PA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus) | 0 | 13 | 26 |
| PA: Classificações (Mundiais e europeus) | N/A | N/A | N/A |

| Objetivo Estratégico 9 – Programas Específicos | | | |
|--|-------------|------------|------------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| NPD: Nadadores integrados Centros AR/FPN | 40 | 40 | 40 |
| NPD: Nadadores deslocalizados CTInternacionais | 1 | 1 | 1 |
| AA: Nadadores integrados Centros AR/FPN | 2 | 2 | 4 |
| AA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais | 0 | 0 | 0 |
| NA: Nadadores integrados Centros AR/FPN | N/A | N/A | N/A |
| NA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais | 0 | 0 | 1 |
| PA: Nadadores integrados Centros AR/FPN | 0 | 0 | 0 |
| PA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais | 5 (1F + 4M) | 3(1F + 2M) | 8(4F + 4M) |
| NART: Nadadores integrados Centros AR/FPN | 2 | 3 | 4 |
| NART: Nadadores deslocalizados CTInternacionais | 0 | 0 | 0 |
| NPD: Nadadores Luso-Descendentes integrados | 1 | 1 | 1 |
| NA: Nadadores Luso-Descendentes integrados | - | - | 1 |
| AA: Nadadores Luso-Descendentes integrados | 1 | 1 | 1 |
| NART: Nadadores Luso-Descendentes integrados | 0 | 0 | 0 |
| PA: jogadores Luso-Descendentes integrados | 0 | 0 | 1 |
| NPD: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação | 40 | 50 | 60 |
| NA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação | 12 | 12 | 12 |
| NART: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação | 10 | 11 | 14 |
| PA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação | 0 | 26 | 26 |
| AA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação | 4 | 8 | 10 |

VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

| Objetivo Estratégico 10 Reorganização Estrutural e Funcional FPN | | | |
|--|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| % Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP | 67 | 60 | 50 |
| % Receitas programas financiamento público contratos extraordinários | 18 | 20 | 25 |
| % Das receitas próprias no financiamento total da instituição | 15 | 20 | 25 |
| % Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva | 50 | 47.5 | 45 |
| % Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN | 16 | 15 | 15 |
| % Despesa total afeta ao Alto Rendimento | 26.5 | 30 | 32.5 |

| Objetivo Estratégico 11 Eventos e Organizações Desportivas | | | |
|---|------|------|------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Eventos com produção dedicada | 0 | 4 | 8 |
| Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres | 0 | | |

| Objetivo Estratégico 12 Promoção, Comunicação e Marketing | | | |
|--|---|---|--|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Nº. Patrocinadores principais | 5 | 7 | 8 |
| Taxa de retenção patrocinadores | 5 | 5 | 6 |
| Nº Parcerias | 13 | 15 | 20 |
| Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos | 2 | 7 | 12 |
| Receita de produtos merchandising | 4 000€ | 10 000€ | 15 000€ |
| Nº notícias por ano | 900 | 1 100 | 1 000 |
| Nº transmissões por ano | 3 | 7 | 8 |
| Naming de competição por cada disciplina | 0 | 3 – NP 1 – AA 2 – NA 1- NArt 1 – PA 1- Masters | 4 - NP 2 - NA/NArt/Masters/ PA/AA |
| Embaixador por disciplina e/ou programa da FPN | 0 | 1 | 6 |
| Presença em um programa/ ano | 4 | 6 | 10 |
| Aumento dos dados estatísticos das redes sociais (nº seguidores, interações, entre outros) | FB – 49 000 IG – 10,500 TW – 2, 300 | FB – 53 000 IG – 13 000 TW – 3 000 | FB – 65 000 IG – 20 000 TW – 5 000 |

| Objetivo Estratégico 12 Promoção, Comunicação e Marketing | | | |
|--|--------|--------|--------|
| Indicadores | 2020 | 2021 | 2024 |
| Aumento de conteúdos digitais originais e diferenciados | 10 | 12 | 20 |
| Aumento das visualizações live streaming e online; | 3 000 | 5 000 | 10 000 |
| Subscrições na Natação TV; | 10 000 | 12 000 | 15 000 |
| Stand em competições internacionais; | 0 | 1 | 2 |
| Stand em Competições Nacionais | 4 | 10 | 10 |
| Pro Shop (Porto e Lisboa) | 0 | 0 | 2 |

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

| RECEITAS | | | | | |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|
| IPDJ | ORÇAMENTADO 2017 | ORÇAMENTADO 2020 | ORÇAMENTADO 2021 | % 2017 - 2021 | % 2020 - 2021 |
| DPD | | | | | |
| AR | | | | | |
| ET | 1 575 340 € | 2 063 549 € | 2 075 840 € | 31,77% | 0,60% |
| FRH | | | | | |
| EVENTOS | | | | | |
| OUTROS CONTRATOS | 442 933 € | 533 068 € | 551 000 € | 24,40% | 3,36% |
| COP / CPP | | | | | |
| Preparação | | | | | |
| Bolsas treinadores | | | | | |
| Proj. Esperanças | | | | | |
| Apoio Complementar | 130 890 € | 297 905 € | 336 225 € | 156,88% | 12,86% |
| Solid. Olímpica | | | | | |
| Proj. Surdolímpico | | | | | |
| Preparação Paralímpica | | | | | |
| Esper. Paralímpicas | | | | | |
| PRÓPRIAS | | | | | |
| Receitas de atividade | 813 513 € | 4 373 275 € | 4 989 301 € | 513,30% | 14,09% |
| TOTAL: | 2 962 676 € | 7 267 797 € | 7 952 366 € | 168,42% | 9,42% |

| DESPESAS | | | | | |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|
| | ORÇAMENTADO 2017 | ORÇAMENTADO 2020 | ORÇAMENTADO 2021 | % 2017 - 2021 | % 2020 - 2021 |
| Natação Pura | 452 279 € | 580 000 € | 550 000 € | 21,61% | -5,17% |
| Pólo Aquático | 198 978 € | 240 000 € | 228 000 € | 14,59% | -5,00% |
| Águas Abertas | 109 500 € | 148 000 € | 140 000 € | 27,85% | -5,41% |
| Natação Artística | 50 909 € | 118 000 € | 112 000 € | 120,00% | -5,08% |
| Masters | 16 672 € | 32 000 € | 30 000 € | 79,94% | -6,25% |
| Natação Adaptada | 176 090 € | 220 000 € | 208 000 € | 18,12% | -5,45% |
| Saltos | | 5 000 € | 5 000 € | | 0,00% |
| Arbitragem | | 126 000 € | 126 000 € | | 0,00% |
| Subsídios Associações | 275 143 € | 325 760 € | 325 760 € | 18,40% | 0,00% |
| DPD Juvenil | 5 000 € | 6 500 € | 6 500 € | 30,00% | 0,00% |
| FRH | 90 000 € | 70 000 € | 94 303 € | 4,78% | 34,72% |
| Gestão e org. FPN | 410 000 € | 590 000 € | 610 355 € | 48,87% | 3,45% |
| Enq. Técnico | 170 000 € | 251 239 € | 285 272 € | 67,81% | 13,55% |
| Eventos Internacionais | 250 000 € | 1 963 350 € | 2 618 350 € | 947,34% | 33,36% |
| CAR R. Maior + Jamor + Coimbra | 95 305 € | 147 700 € | 160 220 € | 68,11% | 8,48% |
| Protocolos Enq. Técnico | 483 000 € | 2 219 248 € | 2 227 606 € | 361,20% | 0,38% |
| Portugal a Nadar | | | | | |
| Desporto para Todos | 179 800 € | 225 000 € | 225 000 € | 25,14% | 0,00% |
| TOTAL: | 2 962 676 € | 7 267 797 € | 7 952 366 € | 168,42% | 9,42% |