

CADERNO I

RELATÓRIO DO PLANO DE AÇÃO E MAPA DE EXPLORAÇÃO FPN



2019



FPN
FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE NATAÇÃO

ÍNDICE

CADERNO I

● PREÂMBULO	2
● INTRODUÇÃO	4
● ORGANOGRAMA FUNCIONAL	9
● DIREÇÃO	12
SETOR TÉCNICO DESPORTIVO	
SETOR TÉCNICO ADMINISTRATIVO	
● PLANO DE ACÇÃO	14
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	16
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	18
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	28
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	32

ÍNDICE

● INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO	
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	39
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	40
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	46
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	54
● MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE	56

CADERNO II

- | | |
|--|--|
| ● RELATÓRIO E CONTAS DA ATIVIDADE FPN 2019 | |
| ● ANEXO ESTATÍSTICA FPN 2019 | |

PREÂMBULO

O presente relatório reporta-se ao terceiro e penúltimo ano de gestão da equipa diretiva da Federação Portuguesa de Natação, do quadriénio 2017-2020, adiante designada por FPN, que tomou posse no dia 5 de novembro de 2016. Assim, é submetido a aprovação da Assembleia-Geral (AG) da Federação Portuguesa de Natação (FPN) o 'Relatório e Contas das Atividades', relativo ao ano fiscal de 2019, sob o mandato dos Órgãos Sociais da FPN em exercício, conforme determina o disposto no art.º 47, PTE 2, alínea b), dos Estatutos da FPN.

Tal como no ano transato, neste relatório, implementámos a mesma metodologia do ano anterior com a apresentação:

a) do documento de suporte, formato digital e físico, com o grau de cumprimento do plano de ação da FPN relativo a 2019, que alicerça todas as atividades desportivas e de funcionamento, assim como os documentos de suporte, em cumprimento das suas atribuições, no que concerne a avaliação do efetivo desempenho financeiro da Instituição;

b) do documento anexo, formato digital, com a descrição de todas as ações da estrutura e seu funcionamento: administrativo; técnico, e das respetivas assessorias e gabinetes (financeiro; jurídico; comunicação e imagem), com o quadro comparativo da realidade de 2018 com a de 2019;

c) documento, formato digital, com os anexos e estatísticas que dão suporte aos documentos supramencionados.

As disposições estatutárias citadas anteriormente, com força legal por imperativo da orientação da Tutela, através do Instituto Português do Desporto e de Juventude (IPDJ), obrigam a que as contas das Federações Desportivas (FD's), e em particular – naturalmente – as da FPN, sejam apreciadas pelo Órgão deliberativo, reunido em sessão ordinária, até ao final do 1º trimestre do ano seguinte àquele a que respeitam.

O Relatório foi elaborado de acordo com as normas estabelecidas internamente, merecedoras da anuência de todas as partes envolvidas.

PREÂMBULO

Dos conteúdos tratados destacam-se os dados relativos às atividades desenvolvidas pela FPN, no âmbito das responsabilidades que lhe estão cometidas, sendo também disponibilizadas informações referentes ao resultado de exploração obtido no exercício, durante o ano económico de 2019. Recorreu-se à elaboração de quadros, para melhor evidenciar os dados tratados em cada capítulo.

As contas são apresentadas de acordo com o SNC_ESNL (Sistema de Normalização Contabilista), fazendo parte deste normativo, os modelos de Demonstrações Financeiras, o de contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro para as entidades do setor não lucrativo.

No entanto e para uma melhor perceção, e comparação, das variáveis mais significativas da gestão da Direção em funções decidiu-se efetuar a análise comparativa em todas as rubricas assinaladas com os dados de execução de 2018.



INTRODUÇÃO

Este documento refere-se ao relatório e contas da atividade do terceiro ano de gestão (2019) do quadriénio 2017-2020 dos órgãos sociais da FPN.

Reiteramos, de novo, um voto de salutar convivência institucional sempre na defesa intransigente dos valores que os Estatutos da FPN consagram.

Tal como os restantes e numa ótica de prestação de contas, foi um ano de consolidação do plano de atividades proposto para 2019 em conformidade com o plano de ação definido para o terceiro ano do ciclo, com a manutenção das alterações significativas da estrutura orçamental de suporte quer ao nível do financiamento público nos diferentes contratos programa com a tutela (IPDJ, COP e CPP), quer ao nível das receitas e do orçamento disponível para as atividades e programas de ação.

Com a previsível estabilidade e dotação orçamental, não só conseguimos cumprir o plano de ação previsto e as prioridades estratégicas como integramos novas ações e atividades, sendo este o núcleo central da nossa ação, mantendo o equilíbrio necessário da estrutura de custos da FPN, na exata medida da sua finalidade e missão institucionais.

Tal como verificado no ano transato, de uma forma clara, inequívoca e transparente, apresentamos as ações que no quadro das nossas responsabilidades e prioridades e no âmbito das nossas obrigações fomos desenvolvendo este ano nos eixos definidos e de acordo com três premissas de execução: executado, em execução e não executado, independentemente do ano a que reporta a sua execução.

Finalizado que está o este primeiro ano de execução é com satisfação que verificamos indicador de 94,3% de taxa de execução e em execução da totalidade das medidas de ação previstas no programa desta direção.

Tal como sucedeu, pela primeira vez no relatório de 2015, demos sequência ao objetivo de máxima parametrização dos objetivos, sob a forma de indicadores precisos, em que se baseia a avaliação anual, numa base plurianual, do estado da nataçã Portuguesa em termos puramente quantitativos.

Independentemente do relato das atividades desportivas, eixo central da atividade da FPN, existem aspetos que importa realçar e assinalar no ano de 2019.

INTRODUÇÃO

A NÍVEL TRANSVERSAL A TODA A ESTRUTURA:

1. O reforço da capacidade organizativa da FPN nos grandes eventos internacionais, Taça de Mundo de Setúbal de águas abertas, e a organização do Campeonato do Mundo Sub-20 feminino de polo aquático no Funchal, Madeira, conferindo ainda mais valências necessárias para ao reconhecimento da capacidade organizativa da FPN pela atribuição já feita de outras competições internacionais, especificamente o europeu e mundial de nataçã adaptada (2020 e 2021) e o mundial DSISO (Albufeira, 2022).

2. A consolidação da projeção da imagem externa da FPN com a captaçã de novos recursos e parceiros institucionais como a Phelps Internacional sendo esta a primeira parceira internacional desta marca com uma federaçã desportiva;

3. A continuidade do reforço das medidas de organizaçã estrutural e funcional da FPN na implementaçã de programas de modernizaçã e de desmaterializaçã otimizando e simplificando a utilizaçã de plataformas digitais de gestã corrente com a candidatura aprovada no valor de 350.000.00 euros ao projeto SAMA ao COMPETE liderando uma candidatura com 5 outras federaçães desportivas (FPN; Triatlo; Vela; Motonáutica; Canoagem), com vantagens inequívocas para todas a organizaçã (AT's e federaçã);

4. Consolidaçã da notoriedade e visibilidades institucionais com a escolha por parte da FINA da tecnologia desenvolvida pela FPN no web streaming e gestã do jogo do polo aquático nas grandes competiçães internacionais;

5. O papel determinante, juntamente com outras 8 federaçães desportivas com UPD (Atletismo; FADU; Ciclismo; Ginástica; Canoagem; Tênis de Mesa; Judo; Triatlo) no âmbito da reforma do sistema desportiva em Portugal com o lançamento da iniciativa: Plataforma do Desporto Federado (PDF) que culminará com a convençã nacional do desporto no segundo trimestre de 2019;

6. O estabelecimento de parcerias institucionais com outras entidades, especificamente dos países lusófonos (Brasil, Moçambique, Angola, S. Tomé, Cabo Verde, Guiné) para a revista AQUALUSA que foi lançada internacionalmente junto da comunidade dos países com descendência lusófona.

INTRODUÇÃO

AO NÍVEL DOS PROGRAMAS DE ATIVIDADE/TRANSVERSAIS A TODAS AS MODALIDADES:

1. O aumento, transversal a todas as modalidades e independentemente dos dados métricos do PAN em 2%, ao nível dos praticantes, 6% a nível de árbitros e 7% referente a dirigentes, reforçando numa sociedade com pirâmide demográfica invertida, a taxa de penetração da natação enquanto modalidade.

2. O realce, mais uma vez do projeto Portugal a Nadar (PAN) que para além da trajetória de aumento dos indicadores que servem de suporte à métrica de avaliação (92.216 este ano de 2019), desde a massificação da prática desportiva, à democratização do acesso por idades, géneros (a participação feminina total com uma considerável e interessante evolução) e sustentabilidade do posicionamento da FPN no "ranking" das federações desportivas nos dois parâmetros de análise ¹ permitiu o aumento programado dos indicadores de qualidade, especificamente: o aumento de 16.515 no número de filiados face ao ano passado e a Certificação de 150 escolas de natação, ao abrigo do Sistema FPNCQ16; 46 ações de formação em todo o País integradas no plano do Programa Portugal a Nadar, contando com a participação e a presença de 1.080 técnicos portugueses de Natação.

3. A inclusão do processo de formação de dirigentes desportivos no projeto de certificação de clubes de natação, considerado como um processo complementar à certificação de escolas de natação, no âmbito do Portugal a Nadar, de acordo com as suas diferentes tipologias desde a formação até ao alto rendimento reforçando a importância do associativismo, propondo mecanismos instituídos de financiamento ou valorização.

Especificamente e quando consideramos as disciplinas da FPN, verificamos uma melhoria da competitividade nacional e internacional e das condições para o alto rendimento, com aumento do número de dias de estágio e competição, com repercussão nos resultados desportivos e atletas abrangidos pelo estatuto de alto rendimento.

Todos estes programas estão descritos no relatório respetivo.

Em termos institucionais foi um ano de algumas turbulências associadas.

¹ Desenvolvimento da Prática Desportiva onde passamos de 16.º para 2º lugar em 4 anos, entre 74 Federações; Alto Rendimento e Seleções Nacionais, onde passamos do 13.º lugar para 6.º em 67 Federações

INTRODUÇÃO

Não obstante a FPN ter sido auditada, pela tutela relativa aos exercícios de 2016 e 2017, o resultado dessa auditoria, disponibilizada a todos os sócios da FPN e membros da AG numa política de máxima transparência de accountability decorrente da nossa atividade, demonstrou que a FPN está em perfeita sintonia com as normas e procedimentos na ótica da contabilidade pública.

Por ultimo, a FPN solicitou a auditoria à casa de Montemor, cujo resultado além de servir para tomar decisões de gestão no âmbito dos contratos decorrentes, permitiu ainda enviar os resultados da auditoria para todos os órgãos com responsabilidades nesta matéria para que se averiguem todas os contornos necessários ao encerramento definitivo deste capítulo negativo da nossa história institucional.



António José Silva
PRESIDENTE



CORPOS SOCIAIS F.P. NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Secretário	Alexandra Maria da Silva Correia Jorge
1.º Suplente	Jorge Alberto Lourenço do Couto
2.º Suplente	Ângela Sofia da Cunha Menezes
3.º Suplente	Paulo Alexandre Vilela Rebocho Amaral

PRESIDENTE

António José Rocha Martins da Silva

DIRECÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Vera Cristina Nunes Costa
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Membro	Pedro Gil Frade Morouço
Membro	Jorge Morais Torres
Membro	Luis Miguel Rodrigues Monteiro
Membro	José António Sacadura
Membro	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Membro	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Membro	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
1.º Suplente	Nuno Miguel Pinho da Silva Magalhães
2.º Suplente	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Miguel Fernando Ferreira de Bessa
Membro	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
Membro	Filipa Daniela Couto Campos
1.º Suplente	Paula Albertina Afonso d'Oliveira Correia Maia

CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Membro	João Carlos Pires Trindade
Membro	Diogo Macedo Graça
1.º Suplente	José Pedro Pereira Pinto

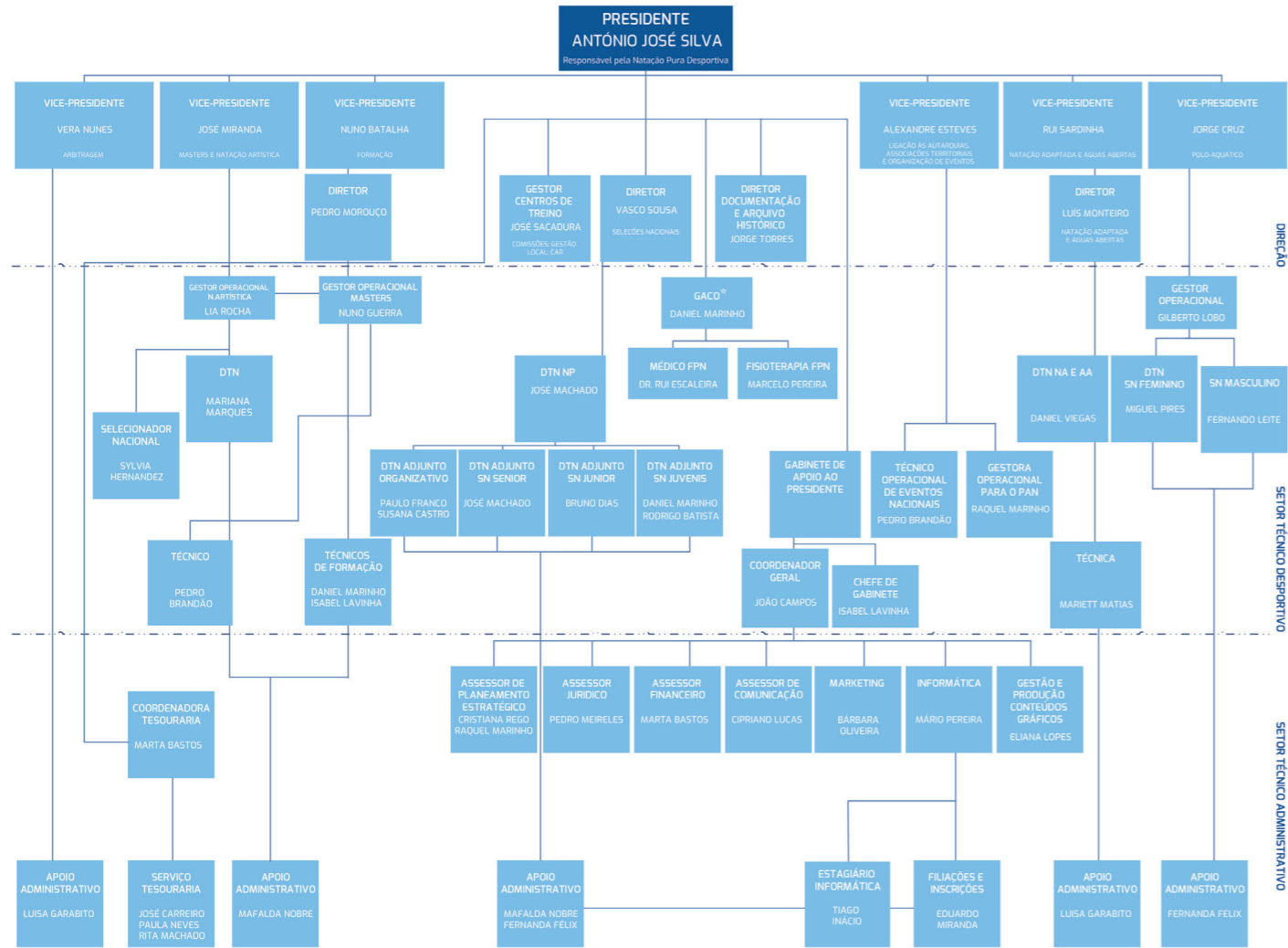
CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2016 – 2020

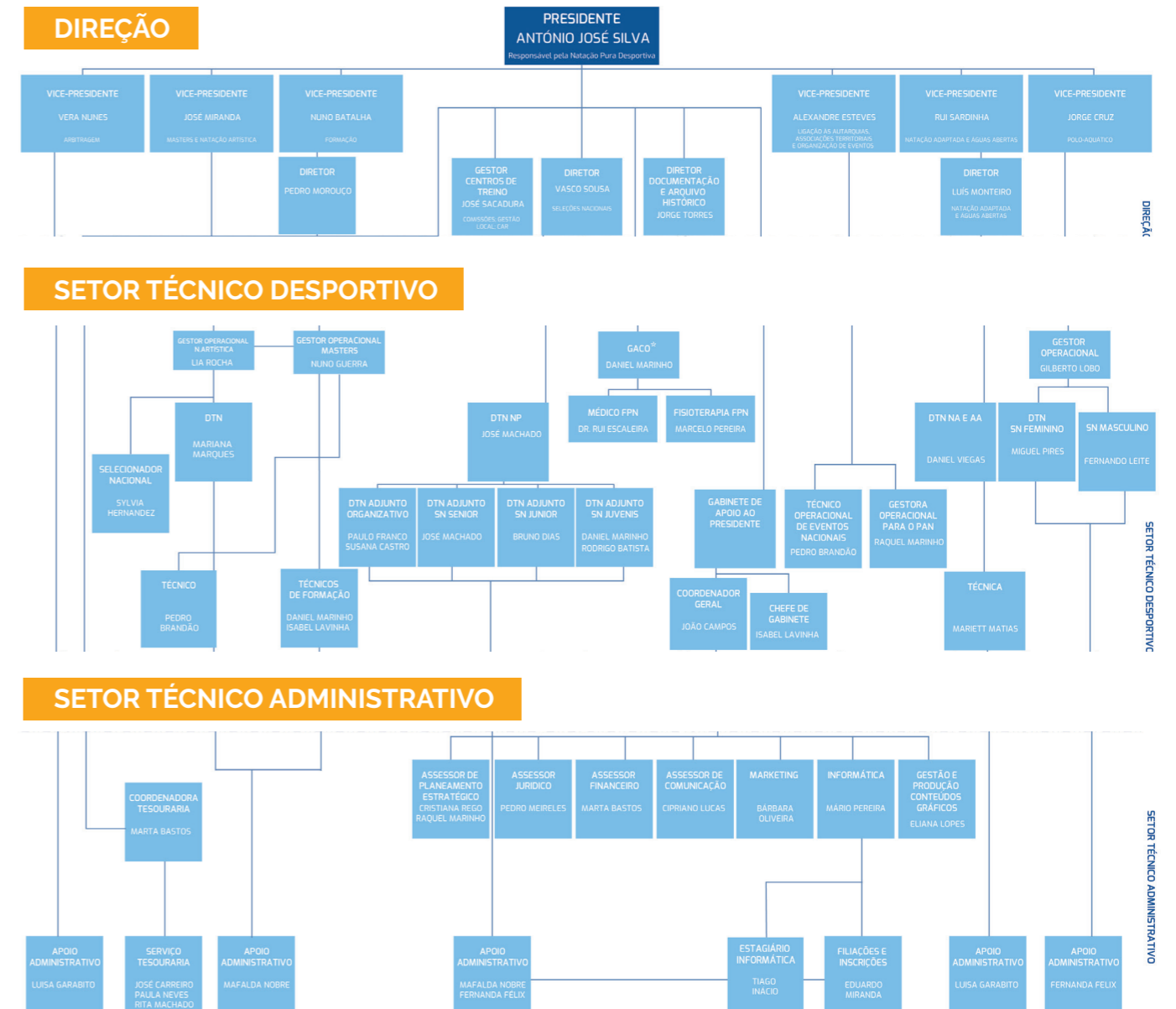
CONSELHO DE ARBITRAGEM:

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Membro	Paulo Filipe Nunes Marques
Membro	Luís Filipe Valente Medalhas
Membro	Pedro Herculano Carvalho
Membro	Rui Jorge Gaspar Antunes
Membro	Maurício Ribeiro Correia
Membro	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Graça Maria Cardoso Vilarinho
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

ORGANOGRAMA FUNCIONAL



ORGANOGRAMA FUNCIONAL



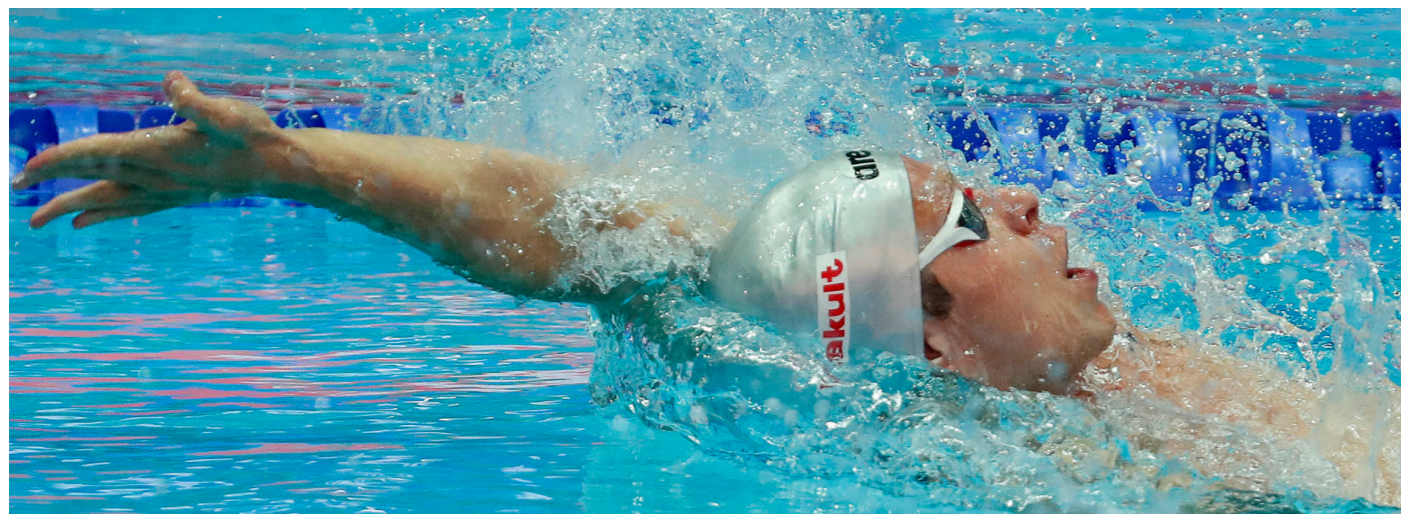
PLANO DE AÇÃO

Intimamente relacionado com a metodologia de trabalho desta nova direção esteve sempre presente a existência de uma metodologia de monitorização do grau de cumprimento do programa de ação, que permite melhorar a eficácia dos colaboradores de todos os envolvidos no trabalho da Federação, motivando e responsabilizando todos para o cumprimento do estabelecido.

Com base nesta metodologia foi possível estabelecer prioridades a cada uma das ações e prazos para as concretizar. A monitorização a prazo do grau de cumprimento do plano de ação, revê-se ainda no efeito e perceção e níveis de satisfação dos vários stakeholders.

Foram elaborados relatórios mensais da atividade, e um anual (este aqui presente) a serem apresentados à direção, ao Conselho Consultivo, assim como na Assembleia-geral da APTN, quando for oportuno e solicitado.

Para efeito de análise conclusiva podemos verificar que em todos os eixos, o grau de execução do plano de ação (3 em 4 anos) foi de 31 medidas (44,3%), estando em execução 35 medidas (50%), e 4 medidas como não executadas (apesar do período temporal ir até aos 4 anos; 5,7%). Isto representa um indicador de 94,3% de taxa de execução e em execução da totalidade das medidas de ação previstas no programa desta direção.



PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - NÚMERO DE AÇÕES ANO 2019

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	1	17	5	8	31
Em Execução	3	17	6	9	35
Não Executado	0	0	0	4	4
Total	4	34	11	21	70

PLANO DE AÇÃO - NÚMERO DE AÇÕES COMPARATIVO

	EIXO 1			EIXO 2			EIXO 3			EIXO 4			TOTAL		
	'17	'18	'19	'17	'18	'19	'17	'18	'19	'17	'18	'19	'17	'18	'19
Executado	0	0	1	12	15	17	4	5	5	6	7	8	22	25	31
Em Execução	3	4	3	17	18	17	4	6	6	8	10	9	32	40	35
Não Executado	1	0	0	5	1	0	1	0	0	5	4	4	12	6	4
Total	4	4	4	34	34	34	9	11	11	19	21	21	66	70	70

PLANO DE AÇÃO - GRAU DE EXECUÇÃO 2019

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	25%	50%	45,5%	38,1%	44,3%
Em Execução	75%	50%	54,5%	42,9%	50,0%
Não Executado	0%	0%	0%	19%	5,7%

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A1	Cadastrar e divulgar as instalações e espaços aquáticos, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo.	Em estudo com a coordenação nacional do Desporto Escolar as medidas a implementar em coordenação com Autarquias	
<i>Em Execução.</i>			
V10E1A2	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática;		
<i>Em execução. Estão a ser realizadas várias reuniões com autarquias com o objetivo de alargar o Portugal a Nadar e criar protocolos de cooperação e acesso aos complexos aquáticos com condições para a prática.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A3	Continuar a alargar o programa "Portugal a Nadar" a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada).	Novos mecanismos a serem implementados no Projeto proporcionando o desenvolvimento da natação enquanto modalidade desportiva.	Manual Portugal a Nadar Brochura PAN Manual de Referência FPN para o ensino e aperfeiçoamento técnico
<i>Em execução. Com o objetivo de alargar o programa Portugal a Nadar, estão a ser realizados diversos mecanismos a serem implementados no programa de forma a renovar metodologias e implementar as melhores práticas.</i>			
V10E1A4	Implementar programa institucional das Escolas de Natação/Desporto escolar com prática competitiva na rede de ensino público (CLDE) e privado (AEEP).	Reuniões com gabinete desporto Escolar e AEEP	Protocolo de cooperação AEEP - FPN
<i>Executado. Assinado protocolo de cooperação com a AEEP.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-mar e Bola na água nas AT's para divulgação e promoção da prática da Artística e Polo Aquático quer em contexto escolar, clubes e associativo	Realização do torneio de minis Projeto Portugal a Bailar	Projeto Portugal a Bailar Programa Nacional de Detecção de Talentos
<i>Em execução. Relativamente ao Polo Aquático será organizado um torneio de minis para idades entre os 7 e os 10 anos juntamente com a ANDS (Abrantes). Na Natação Artística projeto Portugal a Bailar implementado no FOCA.</i>			
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa "política desportiva nacional e territorial", convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação.	Formação no âmbito do PNF	Documento da Política Desportiva Nacional – Enquadramento Territorial Plano Anual de Formação de Treinadores
<i>Em execução, de acordo com o Documento da Política Desportiva Nacional e Plano Anual de Formação</i>			
V2OE2A3	Expandir projeto de captação de novos praticantes de natação adaptada, através do programa – Escolas de Natação Adaptada a todas as AT's	Abrir candidaturas a outras AT's que não os polos experimentais já existentes	Documento de suporte "Natação Adaptada para populações Especiais: aprender a nadar para incluir, formar para competir"
<i>Em Execução. O projeto está em execução em 5 AT's: ANNP, ANCNP, ANIC, ANL e ANMad pretendendo-se alargar a pelo menos mais duas.</i>			
V2OE2A4	Definir os critérios do processo de certificação dos clubes: formação; competição âmbito regional; competição âmbito nacional; competição âmbito internacional (NP; PA; NArt)	Validação dos critérios Implementação do processo	Livro certificação de clubes
<i>Em execução. Já foram rececionados os primeiros pedidos de certificação de clubes.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE3A1	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes disciplinas	Reorganização do calendário competitivo nacional	Regulamentos FPN
<i>Executado. Foram alterados e revistos o Regulamento Geral, o Regulamento dos Direitos de Compensação e Formação Desportiva (Regulamento de Transferências) e o Regulamento Disciplinar.</i>			
V2OE3A2	Estimular a progressiva promoção e integração da organização de competições por parte de clubes ligados à Natação Adaptada no calendário competitivo da NPD como atividades complementares	Incluir a Natação Adapt. nos regulamentos competitivos das competições regionais e locais	Regulamento de Competições das AT's e Clubes
<i>Em execução. A inclusão destes nadadores nas competições de NPD tem sido bem sucedida na maioria das AT's.</i>			
V2OE3A3	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes disciplinas	Incentivar os clubes e AT's para a organização de torneios particulares e regionais	Regulamentos AT's
<i>Executado. Organização de estágios técnicos e Torneios Regionais de NArt de organização própria das AT's. Realização do primeiro Campus Sincro Nacional em Felgueiras (dezembro 2019), Torneio Inter-regional de Figuras e Esquemas (ANNP-ANCNP)</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para cada modalidade e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição)	Alargamento do programa de deteção e desenvolvimento de talentos a todas as modalidades e escalões ²	Documento da Política Desportiva Nacional: Encontro Nacional de Cadetes e Infantis
<i>Em execução. Realização do Encontro Nacional de Cadetes e Infantis.</i>			
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada disciplina decorrentes dos estudos efetuados	Criação das equipas de Seleção nacional Juvenil e Júnior de NArt. Incentivo à formação técnica das nadadoras com vista à integração no Projeto Olímpico 2020	PAR N.Art
<i>Em Execução. NART: em execução contínua.</i>			
V2OE4A4	Criar condições para a transição em final de carreira de modalidade para modalidade	Orientação para os cursos de treinadores de N.Art de forma a continuarem ligadas à modalidade	Candidatura Projeto Erasmus ELIT-in
<i>Em execução. FPN entidade parceira do Projeto Erasmus ELIT-in a executar nos anos de 2018 e 2019 que permitirá a elaboração e aplicação das guidelines neste âmbito.</i>			

² No que ao PA diz respeito, a deteção e desenvolvimento de talentos será realizada nos escalões de S14 e S12.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A5	Promover o apoio a nadadores na fase final da carreira desportiva (período transição), na procura de condições para integração na vida ativa	Reunião com SEJD e IPDJ	Projeto Erasmus ELIT-in
<i>Em execução. Reuniões a realizar ao abrigo do Projeto Erasmus ELIT-in</i>			
V2OE4A7	Implementar campus de treino para as diferentes modalidades e escalões, alinhados com o plano de desenvolvimento da carreira a longo prazo, em parceria com autarquias, clubes, AT's e empresas	Contratualização de uma treinadora FPN responsável por todas as seleções nacionais, residente em centro de treino	PAR NArt
<i>Em execução. Treinadora FPN responsável por todas as seleções nacionais residente em Centro de Treino – Lagos, desde Setembro 2019.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A1	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação essencialmente nos seguintes itens em estrita convergência com AT's	Modelo técnico de aprendizagem, organização e certificação técnico-pedagógica das escolas natação	Manual de Referência FPN para o Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação – Versão Completa
		Modelo de programação e desenvolvimento carreira a longo prazo, nas diferentes disciplinas	Plano Anual de Formação
		Modelo de intervenção: técnico; treino complementar; para as diferentes disciplinas	Manual de Referência FPN para o Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação – Versão Completa
		Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional	Plano Anual de Formação
		Alargar a temática das formações do PAF, indo desde a natação para bebés, passando pelo ensino até ao treino de alta competição	Plano Anual de Formação
		Obtenção de Grau I, II e III através do processo de RVCC	Regulamento RVCC Pro Grau I e Grau II
		Elaboração dos referenciais de formação específica no âmbito de formação de treinadores de natação adaptada	Referência PNFT
<i>Executado. Realizadas 9 ações de formação. As ações serão replicadas para o presente ano.</i>			
<i>Em Execução. Criação do plano carreira para o jogador de polo aquático e sincronistas.</i>			
<i>Executado. Criação do Manual de Referência FPN para o ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação.</i>			
<i>Executado. Realização do seminário internacional de competência aquática.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. Realizada uma ação de formação no ensino das várias disciplinas. Programado no PAF 2019 a realização de um conjunto de ações de formação para as etapas iniciais da aprendizagem da natação: natação para bebés e adaptação ao meio aquático.</i>			
<i>Executado. Fechados 14 processos RVCC Grau I e 4 Processo de RVCC Grau II.</i>			
<i>Em execução. Com a entrada da nova lei, os referenciais de formação irão sofrer alterações, passando a constar no Grau II de NP a menção de natação adaptada.</i>			
V2OE5A2	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação	Uniformizar a estrutura dos Cursos de Arbitragem para as várias disciplinas	Plano Anual de Formação
		Aumentar a qualificação das equipas de arbitragem por AT, através do aumento do número de árbitros distritais	
<i>Em execução. Foi realizado 1 curso complementar de arbitragem Natação Artística e 4 formações de esclarecimentos de PA. Não foram realizados os cursos complementares de NP previstos. Serão realizados na primeira metade do ano seguinte.</i>			
V2OE5A3	Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos: clubes associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas	Aumentar a oferta a nível local. Ações de formação realizadas de forma mais local, em vez de central	Plano Anual de Formação
		Apoiar de forma contínua a realização de congressos, seminário e jornadas realizados pelas AT's e outras organizações (APTN, NPA)	
<i>Em execução. O PAF tem incluído todos os anos um número maior de formações, tanto das AT's como da FPN. No ano de 2019 foram realizadas ações de formação em Torres Novas, Arganil, Lagoa, Gondomar, Vila Franca de Xira, Alcobaça, Tábua e Vila Nova de Cerveira. Pareceria com a APTN para caracterizar as necessidades de formação dos técnicos das várias AT's.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A4	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	Convidar treinadores, formadores, docentes universitários para a elaboração de livros e conteúdos	Manual de Referência FPN para o Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação – Versão Completa
		Criação dos manuais de apoio aos cursos de Grau I, II e III	
		Produção de outros manuais do plano estratégico	
<p><i>Em execução. Criado o Manual de Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação. No grau II encontra-se este processo parcialmente executado com os manuais de apoio desenvolvidos pela Federação, nomeadamente com o Manual sobre o Abandono Desportivo em Natação, o Manual com a Política Desportiva da FPN (Política Desportiva, Plano de Desenvolvimento Desportivo a Longo Prazo, Estágios de Capacitação Técnica), que dão suporte aos cursos de grau II. Os restantes de grau II e III aguardam por indicação do IPDJ face a formas de financiamento e novas indicações técnicas e regulamentares decorrentes da avaliação em curso ao PNFT por parte do IPDJ.</i></p>			
V2OE5A5	Promover e incentivar a organização conjunta de ações de formação, conferentes e não conferentes de cédula profissional, em parceria com outras entidades do Sistema Científica e Tecnológico Nacional, outras Federações Desportivas	Criar um espaço dentro do site da Federação, onde de forma regular, sejam lançadas temáticas para criação e publicação de artigos	
		Criar uma bolsa que permita aos estudantes universitários enviarem artigos científicos. Selecionar os melhores artigos de forma trimestral	
		Apresentação de posters e artigos no decorrer das grandes competições nacionais (campeonatos Nacionais das várias disciplinas)	
		Criação de parcerias com as Federações Desportivas com estatuto de UPD que tenham a água como meio, para realização da componente de formação geral dos cursos de treinador em conjunto	
<p><i>Executado. Criação da revista Aqualusa.</i></p>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais	Nos estágios nacionais das várias disciplinas e sempre que solicitado estarão presentes árbitros do quadro nacional com vista à melhoria dos resultados expectáveis	
<p><i>Executado.</i></p>			
V2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Conclusão do processo de implementação da ata eletrónica no Polo Aquático. Sistema de controlo e participação em competições	
<p><i>Executado. Implementação do sistema de controlo de participação em competições, através de leitura do cartão de atleta. Implementação da ata eletrónica nos jogos de PA.</i></p>			
V2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional – Clinics FINA e LEN)	Candidatura à realização de Clínicas FINA no âmbito da Natação Pura, Polo Aquático, Natação Artística e Águas Abertas. Divulgação e transmissão das competências adquiridas aos restantes elementos do quadro de arbitragem. Candidatura à promoção da arbitragem nacional a nível de quadros FINA e LEN	Plano Anual de Formação
<p><i>Executado. No ano de 2019 foram enviadas duas arbitras de natação artística a uma clinic FINA na Polónia.</i></p>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens	Constituir um grupo de observadores que pelos seus conhecimentos possam identificar lacunas, apontar soluções e promover a melhoria a qualidade da arbitragem nacional	Regulamentado de Arbitragem para a Natação Artística
<i>Executado. Regulamentado para a Natação Artística e concretizado na prova de níveis.</i>			
V2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras Federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa	Contacto com Federações próximas em termos territoriais e linguísticos com vista à partilha de conhecimentos e experiências no sentido da melhoria de competências	
<i>Executado. Apoio de Árbitros da Real Federação Espanhola no CN Inverno e CN Verão de Natação Artística.</i>			
V2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Realização de cursos, palestras e partilha de experiências nas disciplinas de Polo Aquático e Natação Artística com vista a um aumento qualitativo e quantitativo dos quadros dessas disciplinas. Ações nas restantes disciplinas aquáticas com vista à manutenção ou possível melhoria do nível atual. Realização de múltiplos cursos de arbitragem com vista ao aumento dos quadros nacionais e/ou nível qualitativo dos árbitros já integrantes do quadro nacional	Plano Anual de Formação

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Em execução. Foi realizado 1 curso complementar de arbitragem Natação Artística e 4 formações de esclarecimentos de PA. Não foram realizados os cursos complementares de NP previstos. Serão realizados na primeira metade do ano seguinte</i>			
V2OE6A7	Criar programas de cursos elementares e distribuir pelas diversas associações para uniformizar a formação de árbitros a nível de todas as associações distritais	Definição e divulgação a todos os Conselhos Regionais dos conteúdos programáticos e respetivas cargas horárias dos Cursos Elementares obtendo-se uma uniformização nacional dos procedimentos de formação	Regulamento cursos de arbitragem
<i>Executado. Já foi criado o regulamento de arbitragem no que aos Cursos das várias disciplinas diz respeito e divulgados por todas as AT's. Para organização dos cursos elementares os CRA têm de enviar para o CNA/DT-FPN a documentação relativa ao curso, de modo a que este seja aprovado. Será criado um modelo de teste elementar.</i>			
OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Apoio Complementar			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE7A1	Propor reajustamentos regulamentares nos planos de estudo no ensino básico e secundário	Reunião com SEJD e IPDJ	
<i>Em execução no âmbito das UAREES (Linda a Velha e Rio Maior)</i>			
V2OE7A2	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino com as exigências de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais	Criação de um Centro de Alto Rendimento para nadadores que ingressem no Ensino Superior – Coimbra	Protocolos de colaboração Universidade de Coimbra e Universidade Lusófona
<i>Executado. Assinatura de protocolos de colaboração com Universidade de Coimbra e Universidade Lusófona.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE8A1	Definir as condições de estabilidade do enquadramento técnico plurianual em cada modalidade e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no PAR	Acompanhamento dos clubes e das nadadoras in loco ao longo da época desportiva pela treinadora FPN NArt e DTN NArt	Comunicados FPN
<i>Executado. Estágios nos clubes com as nadadoras selecionadas para o seguimento técnico da treinadora FPN. Treinadoras nacionais fazem parte da Comissão Técnica Nacional e integram dos estágios de capacitação técnica dos vários escalões. Estágios com a seleção Júnior e Absoluta – envio de planos de treino semanais diretamente para os clubes.</i>			
V3OE8A2	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios e as normativas de integração, plurianuais, nas seleções para as diferentes modalidades e escalões (a definir no PAR de cada ano)	Apresentação e discussão com comissões técnicas os referenciais de base para cada modalidade partir da qual são definidos os mínimos de integração nas diferentes seleções nacionais	Regulamento prova de nível; Regulamento de competições nacionais N.Art; PAR NP, PA, NArt, AA, NA
<i>Executado. NArt – Apresentação e discussão dos documentos em ação atual: Provas de Nível, Regulamento Nacional e PAR NP - PAR com tabelas de referenciação definidas para o ciclo olímpico.</i>			
V3OE8A3	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios de inclusão em esquemas de preparação individualizados em território nacional ou em deslocalização com centros de treino de alto rendimento internacionais, pontuais e/ou regulares	Apresentação e discussão, com comissões técnicas, face ao Modelo anual de atividades para as diferentes seleções as ações alternativas desde que aprovadas pela direção técnica Nacional e com a necessária cabimentação orçamental	Regulamento de competições nacionais NP, NArt; PAR NP, Nart

PLANO DE AÇÃO

VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. NArt – Apresentação e discussão dos documentos em ação atual: Regulamento Nacional, Plano de Alto Rendimento Todos os critérios foram discutidos e estão definidos no PAR. NP – Os nadadores que integram a Seleção Nacional Senior Elite, podem apresentar um plano alternativo de preparação individual. O plano alternativo deverá ser apresentado à direção técnica nacional e ficar sujeito a aprovação.</i>			
V3OE8A4	Criar condições de enquadramento multidisciplinar, controlo e avaliação, de acordo com as exigências de preparação para cada seleção de acordo com as necessidades específicas	Enquadramento de uma equipa técnica multidisciplinar para realizar o controlo e a avaliação das nadadoras integradas no Projeto Olímpico. Exemplo FADEUP/ LABIOMEUP-UP/ GACO Definição do modelo de intervenção do GACO garantindo que os nadadores referenciados possam usufruir das valências consideradas essenciais Realização de estágios globais de avaliação das várias SN de diferentes categorias de deficiência	Protocolo de colaboração FADEUP e LABIOMEUP - UP e FMH
<i>Executado NP e NA. Acompanhamento constante da equipa multidisciplinar ao longo da época desportiva com os nadadores referenciados.</i>			
<i>Em execução NART. Não foram estabelecidos protocolos com laboratórios ou Faculdades. As avaliações foram realizadas pela DTN e pela treinadora FPN. Há um seguimento e avaliação das nadadoras em todos os estágios.</i>			
<i>Em execução PA. Em parceria com a FMH foi criado um programa de controlo e avaliação dos elementos integrantes das SN de ambos os géneros e idades.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A1	Protocolar com centros de treino de alto rendimento, internacionais, de referência, para todas as modalidades (NArt; PA; NP; AA; NA)	Desenvolvimento de estágios de treino/competição Deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares	
<p><i>Executado. Assinatura de protocolo de colaboração com a Universidade de North Carolina University (Tamila Holub). Reunião em Nagasaki com vista à criação de condições para realização de estágios e competições com o foco nos JO Tóquio 2020. Estágios realizados em Macau e Nagasaki de preparação geral e específico.</i></p> <p><i>Nart: Não existindo nenhum centro de treino definido, os locais de treino são cedidos pela colaboração e apoio das autarquias nacionais. Caso de Lagos onde residem e treinam diariamente as nadadoras do Dueto Absoluto rumo ao apuramento Olímpico 2020.</i></p>			
V3OE9A2	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes disciplinas pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo	Do conjunto de medidas necessárias para melhorar as condições de preparação. Procurar encontrar apoios junto de empresas da região em que o atleta vive	
<p><i>Em execução</i></p>			
V3OE9A3	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar	Criação de um Centro de Alto Rendimento para os nadadores universitários de forma a dar continuidade ao Centro de Formação para o Alto Rendimento de Rio Maior	
<p><i>Em execução. Já foram desencadeadas reuniões com as Camaras de Funchal, Coimbra e Braga</i></p>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A4	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas	Concentrar as valências de apoio já referidas no GACO e dirigi-las de forma criteriosa para os nadadores que não usufruam das mesmas nos clubes a que pertencem	
<p><i>Em execução. Foram estabelecidos momentos de avaliação conjunta para os nadadores referenciados das seleções sénior elite, sénior jovem e júnior e paralelamente foi apresentado um conjunto de valências a serem aplicadas no processo de avaliação e controlo de modo a que o mesmo possa decorrer de forma individualizado ao longo da época desportiva e de acordo com as solicitações dos técnicos dos referidos nadadores.</i></p>			
V3OE9A5	Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico	Protocolar junto de autarquias e entidades públicas condições especiais para a implementação de programas específicos de preparação. Centros de Treino; Condições especiais para conciliar a Carreira desportiva com a profissional ou académica	CAR Coimbra
<p><i>Em Execução. Aguarda definições estratégicas decorrente do Projeto Erasmus ELIT+ no qual a FPN é entidade parceira.</i></p>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A1	Reformular, com horizonte no ciclo olímpico (2016-2020), os diferentes regulamentos da FPN.	Criar departamento de história e análise documental da natação; desmaterializar processos administrativos. Processo de digitalização do arquivo existente em papel, com a devida seleção e classificação	
		Digitalização de arquivo microfilmado	
		Organização, para consulta interna, do arquivo digitalizado da FPN	
		Início de disponibilização gratuita online de documentação histórica da modalidade - Relatórios anuais, comunicados oficiais e circulares; Resultados dos campeonatos nacionais das diversas disciplinas (1990-2015)	
		Início de disponibilização gratuita online de documentação histórica da modalidade - Resultados dos campeonatos nacionais das diversas disciplinas (1906-1989); Resultados de todas as participações internacionais (1924-2015)	

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A1	Reformular, com horizonte no ciclo olímpico (2016-2020), os diferentes regulamentos da FPN.	Início de disponibilização gratuita online de documentação histórica da modalidade – Outra documentação considerada relevante, como tomadas de posse dos órgãos sociais, atas de congressos e assembleias gerais, etc.	
		Fornecimento aos diferentes setores da FPN de dados históricos e / ou estatísticos relativos a eventos a realizar	
		Arquivo da memória da natação (coleção de entrevistas áudio ou vídeo de antigos praticantes, técnicos ou outros registando histórias de vida e episódios relevantes)	
		Lançamento de obras (em formato digital ou impresso) sobre temáticas da história da modalidade em Portugal, de alguma das disciplinas, grandes figuras, etc.	
		Modernizar e agilizar a estrutura orgânica e funcional da FPN: Criar gabinete estratégico (assessoria jurídica; planeamento; estatística, desportiva e financeira); Reformulação comissões técnicas: programas desportivos (DT's); modalidades	

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A1	Reformular, com horizonte no ciclo olímpico (2016-2020), os diferentes regulamentos da FPN.	Reforçar a figura e função do técnico itinerante: interlocutor nas AT's pela implementação da política desportiva nacional	
<i>Em execução. Já se iniciou o processo, com prioridade para resultados de competições, circulares e cartões de licença antigos. Vai prosseguir, devendo concluir-se em 2019 a parte de resultados.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Em execução.</i>			
<i>Executado. Na nova página já estão os relatórios anuais e comunicados oficiais, circulares e os resultados de campeonatos nacionais.</i>			
<i>Executado. Colocação de resultados internacionais</i>			
<i>Em Execução. Digitalização iniciada</i>			
<i>Executado. Tem sido feito, sempre que solicitado</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais, com base nas candidaturas às seguintes competições: Taça Mundo Setúbal 2017-2020 e qualificação Olímpica 2020; Pool de apuramento masculino e feminino para Europeu de Polo Aquático (2018;2020); Mundial IPC 2019; Europeus Juniores Águas Abertas 2018, 2019; Europeu de Masters 2019	Desenvolvimento de propostas de parcerias, devidamente segmentadas, às demais entidades, com vista a obtenção de financiamento e/ou serviços externos	
<i>Em execução. Trabalho contínuo de desenvolvimento de planos e propostas de parcerias segmentadas para a procura e obtenção de parceiros/ patrocínios para competições internacionais a realizar.</i>			
V4OE11A2	Realizar anualmente um Campo de Férias FPN: (Criação do Water Polo Campus de Verão; Artística e Natação PD)	Procurar um main sponsor que financie a realização do Campo de férias da FPN	
<i>Executado. Realização do primeiro Campus Sincro Nacional em Felgueiras (dezembro 2019).</i>			
<i>Em execução. Procura de main sponsor.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A1	Criar um manual de identidade corporativa da FPN com intervenção de todos os agentes	Elaboração das diretrizes/normativas do uso da identidade visual FPN	Manual de normas FPN
<i>Executado. Criação do Manual de Normas de imagem da FPN.</i>			
V4OE12A2	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN; À Prova de água", etc.; associando aos diferentes projetos, os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Contratualização com Fisiopartner Acordo comercial com PHELPS	Protocolo de colaboração Fisiopartner Acordo comercial com PHELPS
<i>Executado. Parceria comercial com PHELPS para a loja online e stand nas competições.</i>			
V4OE12A3	Contratualizar o naming das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas	Estabelecer contactos com as empresas locais de forma a aferir o interesse das mesmas em serem detentoras do naming da prova (contrapartida financeira)	3 namings CIMAI/ MYRTHA 1 naming UNICEF (responsabilidade social FPN) 6 namings Jogos Santa Casa
<i>Em execução. Foi contratualizado em 2019 com os Jogos Santa Casa 5 competições com naming (Natação Pura, Natação Adaptada, Natação Artística, Águas Abertas e Polo Aquático) e 1 naming para a Gala da Natação</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade	Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.) Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas	Município de Barcelos Município de Felgueiras Município de Gondomar Piscinas do Jamor Município de Paredes Município de VF Xira Município VN Cerveira Município de Almada Município de Penafiel Município de Viseu
<i>Em execução. Foram contratualizadas mais 3 entidades no ano 2019.</i>			
V4OE12A5	Coordenar com outras federações desportivas a criação da confederação Portuguesa dos desportos aquáticos para entre outros, desenvolver as seguintes iniciativas	Serviços partilhados: plataformas de comunicação (por exemplo) com retorno de imagem; recursos humanos (captação e formação), etc. Formação técnica: formação geral e específica dos níveis de treinadores Projetos estruturantes: competência aquática, entre outros Enquadramento normativo carreiras duais (trabalhador-atleta; estudante-atleta)	
<i>Em execução. Realizadas reuniões para criação da plataforma de desporto aquáticos e náuticos.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A6	Aumento da Notoriedade da FPN	Aumentar a notoriedade da FPN através das redes sociais - dar maior enfoque ao FB tendo em conta que é a plataforma com maior número de seguidores	Magazine de outubro 2018 a outubro de 2019 e 2ª temporada da Magazine – novembro e dezembro 2019
		Apostar numa campanha digital que reforce a identidade da FPN e promova a modalidade	
		Criação de passatempos, nas redes sociais, que promovam e dinamizem a imagem da Federação	
<p><i>Em execução. 2ª temporada de Magazines mensais, partilhadas na Natação TV e teasers no facebook da FPN, sobre os acontecimentos nas várias disciplinas; Posts nas redes sociais regulares sobre novidades, campanhas promocionais com parceiros, patrocinadores e destaques das várias disciplinas.</i></p>			

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 – Eventos e organizações desportivas				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº federados/competição	13.788	14.054	14.214	15.000
Portugal a Nadar	51.082	75.701	92.216	85.000
Nº técnicos certificados	442	603	498	532
Nº árbitros filiados	1.390	1.464	1.546	924
Nº entidades filiadas	508	540	540	637
Nº entidades certificadas	80	98	152	200
Nº instalações credenciadas	80	98	152	100



INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº centros de formação desportiva (PA;NArt;NA)	3- NA 2- NArt	5 - NA	2 - PA	39 (Adaptada só 13)
Nº associações envolvidas	3- NA 2- NArt	5 - NA	2 - PA	13
Nº escolas adaptadas	3 - NA	5 - NA	5 - NA	13
Nº associações envolvidas Natação Adaptada	3 - NA	5 - NA	5 - NA	13
Nº atletas envolvidas Natação Adaptada	150	151	139	350
Nº encontros jovem nadador com deficiência	0	0	0	60
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	200	159	148	250
Nº AT Estrelas-do-mar	5	5	5	7
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	12	14	8	18
Nº escolas de natação a aderir ao Mini Polo	11	15	3	150
Nº associações envolvidas Bola na Água	2	6	6	13

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº clubes certificados (formação, competição regional, nacional, internacional) (NArt, NP, PA)	25%	25%	25%	75%
Evolução do número de recordes nacionais batidos (Absoluto, categoria e total)	1%	18%	25%	5%
Nº atletas inscritas de Natação Artística (por categoria, clube, associação territorial, total)	337	314	299	440
Nº clubes inscritos Natação Artística	20	20	16	30
Evolução da pontuação obtida no 1º lugar das categorias infantis, juvenis e juniores nas provas de solo e equipas	Inf Solo 117,1536	Inf Solo 121,2958	Inf Solo 122,7901	Inf <6.5
	Inf Equipa 115	Inf Equipa 118,6771	Inf Equipa 114,8814	
	Juv Solo 133,8802	Juv Solo 132,9903	Juv Solo 129,7869	Juv - <7.2
	Juv Equipa 130,4334	Juv Equipa 124,8852	Juv Equipa 131,2504	
	Jun Solo 144,8182	Jun Solo 135,6877	Jun Solo Livre 70,9332	Jun - <7.8
	Jun Equipa 137,0093		Jun Eq. Livre 68,2000	

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº atletas inscritos PA (por género, categoria)	1258	1331	1283	2489
Nº clubes inscritos PA	26	27	27	50
Nº clubes inscritos CN1M	8	9	10	12
Nº clubes inscritos CN2M	10	8	14	16
Nº clubes inscritos CN3M	0	N/A	N/A	16
Nº clubes inscritos CN1F	7	2	7	10
Nº clubes inscritos CNS19M ³	10	12	10	10
Nº clubes inscritos CNS20F	4	5	5	20
Nº clubes inscritos CNS17M ⁴	17	17	16	22
Nº clubes inscritos CNS18F	7	10	8	10
Nº clubes inscritos CNS15M ⁵	15	13	15	22
Nº clubes inscritos CNS16F	6	7	6	10
Nº clubes inscritos CNS13Misto ⁶	18	18	16	26
Nº AT inscritos CN Infantil AT'S Misto ⁷	4	N/A	5	13
Nº clubes masculinos inscritos provas europeias	1	0	0	4
Nº clubes femininos inscritos provas europeias	1	0	0	2

³Passou a A20M e F em 18/19 ⁴Passou a A18M e F em 18/19 ⁵Passou a CN Juvenil M e F em 18/19

⁶Passou a CN Infantis em 18/19 ⁷Passou a CN Infantil AT'S Misto 18/19

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº estágios cadetes (total/AT)	3	3	3	6
Nº nadadoras envolvidas	NArt - 80	NArt - 16	NArt - 8	390
Nº estágios infantis (total/AT)	NArt - 2	NArt - 2	NArt - 2	6
Nº nadadoras infantis (NPD)	216	216	216	216
Nº estágios juvenis territoriais	0	0	0	4
Nº nadadores juvenis envolvidos estágios	40	40	40	72
Nº estágios por categoria deficiência	3	3	3	3

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Grau I TPTD	3250	2833	2962	8096
Grau II TPTD	1227	1368	1272	4316
Grau III TPTD	201	201	201	400
Grau IV TPTD	33	33	33	33
Nº ações de formação específica NA	3	4	4	10
Nº ações de formação NP vertente do Ensino	64	58	67	14
Nº ações de formação NP vertente de Treino	11	8	4	10

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº ações de formação NArt vertente de Treino	0	3	5	6
Nº ações de formação AA vertente do Ensino	0	0	1	4
Nº ações de formação AA vertente de Treino	6	3	5	3
Nº ações de formação de Arbitragem NP	21	14	11	18
Nº ações de formação de Arbitragem PA	1	2	5	10
Nº ações de formação de Arbitragem NArt	4	3	2	10
Nº ações de formação de Arbitragem NA	0	1	0	10
Nº ações de formação de Arbitragem AA	2	2	0	4

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº árbitros Natação Pura	Nacional 90	Nacional 101	Nacional 120	Nacional 120
	Regional 200	Regional 263	Regional 450	Regional 450
	Juiz 1ª 63	Juiz 1ª 0	Juiz 1ª 90	Juiz 1ª 90
Nº árbitros Água Abertas	Nacional 70	Nacional 70	70	Nacional 90
				Regional 120
Nº árbitros Natação Artística	55	55	90	90
Nº árbitros Polo Aquático	80	85	110	110
Nº árbitros Natação Adaptada	47	54	120	120

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Escolas AEEP aderentes desportivo natação	0	0	0	13
Nº contactos com IES, SCTN para enquadramento académico	2	2	2	14

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais									OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais						
INDICADORES	2017				2018				2019				2020		
Nº nadadores referenciados em cada um dos escalões (definir os escalões e por categoria deficiência)	WPS - 3				WPS - 10				WPS - 9				WPS - 8		
	Surdos - 2				Surdos - 3				Surdos - 3				Surdos - 3		
	DSISO - 10				DSISO - 8				DSISO - 10				DSISO - 10		
	AA				AA				AA				NP	AA	
	Sen - 5				Sen - 4				Sen - 5				Sen - 40	Juniões 15	
	Jun - 11				Jun - 17				Jun - 16				Jun - 40	Seniores 8	
													Juv - 80		
												Inf - 432			
												Cad - 624			
Nº dias de estágio por seleção e disciplina	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NArt
	Sen - 79	Sen - 65	WPS - 6	Abs - 13	Sen - 106	Sen - 4	WPS - 7	Abs - 37	Sen - 110	Sen - 79	WPS - 5	Abs - 68	Sen - 70	Jun - 15	Abs - 15
	Jun - 18	Jun - 25	DSISO - 9	Jun - 14	Jun - 19	Jun - 17	DSISO - 7	Jun - 15	Jun - 25	Jun - 26	DSISO - 7	Jun - 23	Jun - 24		
	Cad - 1		Surdos - 35	Juv - 17	Cad - 1		Surdos - 10	Juv - 26	Cad - 1		Surdos - 5	Juv - 22 Inf - 10	Juv - 10	Sen - 8	Juv - 15
													Inf - 3		
												Cad - 2			
Nº dias competição internacional em território nacional	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NArt
	8	4	WPS - 16	7	8	4	WPS - 14	3	10	4	WPS - 11	3	14	6	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais									OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais													
INDICADORES	2017				2018				2019				2020									
	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt	NP	AA	NA	NArt						
Nº dias competição internacional em território internacional		Sen 20	DSISO - 8	16	Sen - 29	Sen - 35	DSISO - 8	Abs - 15 Jun - 7 Juv - 7 Inf - 2	69	Sen - 35	DSISO - 7	Abs - 23 Jun - 6 Juv - 6 Inf - 1	70	Jun - 15 Sen - 8		4						
		Jun 12			Jun - 17	Jun - 17	Surdos - 8										ICSD - 13					
Nº nadadores/escalão (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	WPS 3				WPS - 12				WPS - 9				NP		NArt							
	DSISO 10				DSISO - 10				DSISO - 10				Sen 12		Abs 12							
	Surdos 2				Surdos - 3				Surdos - 3				Jun 20									
	NP	AA	NArt		NP	AA	NArt		NP	AA	NArt		Juv 32	Juv								
	Jun - 17 Abs - 12	Juniores 7 Seniores 7	Jun 3 Abs 10 Juv 10	Jun - 17 Abs - 12	Jun - 17 Sen - 4	Jun - 4 Abs - 10 Juv - 10 Inf - 10	Jun - 19 Abs - 14	Jun - 16 Sen - 5	Jun - 10 Abs - 4 Juv - 12 Inf - 8	12												
Nº atletas deslocalizados	CFARD RM - 12				CFARD RM - 16				CFARD RM - 16 NArt - 2 nadadoras Dueto Absoluto - Lagos de Abril a Julho				NP 3									
													NArt 11									
Nº atletas integrados em programas de preparação paralímpica	1				10				7				5									
Nº nadadores integrados no programa esperanças paralímpicas	4				4				1				6									

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº nadadores enquadrados no programa de preparação olímpica	NP - 5	NP - 7 AA - 1	NP - 7 AA - 1	NP 6
	NArt - 6	NArt - 5	NArt - 5	NArt - 11
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação surdolímpica	2	3	3	3
Nº nadadores envolvidos no programa de preparação esperança surdolímpica	1	1	-	2
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção talentos	-	104	104	24
Nº jogadores referenciados em Absolutos Masculinos	35	35	30	30
Nº jogadores referenciados em S19 Masculinos	18	18	30	50
Nº jogadores referenciados em S17 Masculinos	22	25	30	60
Nº jogadores referenciados em Absolutos Femininos	32	25	30	25
Nº jogadores referenciados em S19 Femininos	16	20	30	40
Nº jogadores referenciados em S17 Femininos	22	16	30	45
Nº dias de estágio SN Absoluta Masculina PA	29	5	8	20
Nº dias de estágio SN S19 Masculina PA	0	N/A	6	20

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VECTOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº dias de estágio SN S17 Masculina PA	12	6	9	20
Nº dias de estágio SN Absoluta Feminina PA	19	13	16	20
Nº dias de estágio SN S19 Feminina PA	0	20	19	20
Nº dias de estágio SN S17 Feminina PA	12	N/A	N/A	20
Nº dias de competição internacional PA em território nacional	15	13	22	16
Nº dias de competição internacional PA em território internacional	26	9	8	35
Nº jogadores PA Masculinos (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	36	26	26	50
Nº jogadores PA Femininos (disciplina envolvidos nas seleções nacionais)	36	25	26	50
Nº atletas deslocalizados PA	2 Fem (ITA1/ Esp1)	1 Fem (ITA) 1 Mas (DNK)	1 Fem (ITA) 2 mas (DNK) 2 mas (ESP) 1 Mas (USA)	4
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção de talentos PA (ENS13)	S13 - 52	S12 - 52 (26M& 26F)	S12 - 52	650
	S15 - 52	S14 - 52 (26M& 26F)	S14 - 52	
Nº atletas envolvidos nos programas de deteção de talentos	S11 - 52	S10 - 52	S10 - 52	624

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos							OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos					
INDICADORES	2017			2018			2019			2020		
Nº atletas de competição inseridos em programas de alto rendimento	NA - 19			NA - 19 PA - 13 (Fem)			PA - 13 Fem AA - 10			NA - 16		NP - 16
Presenças em Jogos Olímpicos/ Paralímpicos e em Campeonatos do Mundo e da Europa	NA	AA	NP	NA	AA	NP	NA	AA	NP	NP	AA	NA
	WPS - 3	CM 2	CM 8	WPS - 10	CE - 3	CM 10	WPS - 9	CM - 3	CMPL 10	JO - 6	JO - 2	JP - 6
	DSISO 10	CE 7	CM Jun 1 CE Jun 12	DSISO - 8 Surdos - 3	CEJ - 8 CMJ - 5	CM Jun 2 CE Jun 8	DSISO - 10 Surdos - 3	CEJ - 10	CEPC 11 CM Jun 4 CE Jun 12	CM - 8	CM - 4	JS - 4
	NArt CM Abs - 3 CE Jun 3			NArt		PA	NArt		PA	CE - 10	CE - 6	CM - 10
				CE Abs - 10 CE Jun - 3		CE S19 F	CM - 2 CE Jun - 3		CE Junior F			
Participação em Finais dos JO e dos CM e CE	NA	AA	NA	AA	NArt	NA	AA	NArt				CE - 10
	JS - 1	CE - 4	CE WPS - 28	CEJ - 3 CMJ - 1	CE Abs 3 finais	CM WPS - 8	CEJ - 1 final	-	JP - 2			
	CM WPS - 6		CE DSISO - 25			CE DSISO - 33	CEJ - 3 Semifinal		CM - 2			
	CE DSISO - 49		CE Surdos - 7			CM ICSD - 4	CM - 1 Semifinal		CE - 8			
Medalhas conquistadas	NA			NA			CE Jun - 1 (NP)					
	CM WPS - 1			CM WPS - 5			CM WPS - 1			CE WPS - 2 CM DSISO - 2		
	CE DSISO - 26			CE DSISO - 7			CE DSISO - 21			CE WPS - 6		

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP	57,5	45	45	50
% Receitas programas financiamento público contratos extraordinários	15			10
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	27,5	55	55	35
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva + alto rendimento	47,5	58,5	58,5	45
% Despesa com enquadramento técnico	7,5	5	5	7,5
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	15	6,5	6,5	12,5
% Despesa Autarquias	30	30	30	35

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Eventos com produção dedicada	6	6	6	80%
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	2	2	2	4

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing				
INDICADORES	2017	2018	2019	2020
Nº Patrocinadores	3	3	5	4
Nº Parcerias	10	6	13	20
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	3	5	11	5
Receita de produtos merchandising	6.000 €	7.693,93 €	12.733.59€	10.000 €
Nº notícias por ano	1.000	1.010	1065	1.000
Nº transmissões por ano	5	5	6	6



MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2016	2017	2018	2019	%Relativa ao ano anterior
Natação Pura	605 437 €	621 325 €	729 136 €	902 702 €	24%
Polo Aquático	226 239 €	232 147 €	226 978 €	280 618 €	24%
Águas Abertas	91 546 €	100 453 €	135 247 €	143 712 €	6%
Natação Artística	73 726 €	90 797 €	127 388 €	134 007 €	5%
Natação Adaptada	183 912 €	167 050 €	191 348 €	216 307 €	13%
Masters	24 067 €	30 786 €	34 183 €	34 923 €	2%
Saltos				410 €	
Subsídios Associações	309 815 €	313 605 €	364 201 €	381 048 €	5%
DPDJuvenil	5 142 €	5 872 €	6 948 €	8 803 €	27%
Deteção Talentos			12 702 €	17 788 €	40%
FRH	60 445 €	69 843 €	50 145 €	93 827 €	87%
Gestão e Organização FPN	318 568 €	306 027 €	301 866 €	322 373 €	7%
Enq. Técnico	198 360 €	203 226 €	244 545 €	267 037 €	9%
Eventos Internacionais	1 610 696 €	468 556 €	691 719 €	774 109 €	12%
IEFP	16 963 €	12 608 €	26 962 €	41 570 €	54%
ENAS	15 052 €	15 291 €	15 304 €	10 975 €	-28%
ERASMUS/ELIT-IN			7 282 €	11 343 €	56%
FINA - Programa Desenvolvimento			22 647 €	24 825 €	10%



MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2016	2017	2018	2019	%Relativa ao ano anterior
Projeto SAMA				4 012 €	
Seminário Internacional				11 077 €	
Merchadising				29 470 €	
Gala FPN				26 294 €	
CAR Montem+Jamor+R.Maior+Murtosa	71 946 €	105 364 €	109 508 €	117 868 €	8%
Técnicos Jamor	388 211 €	427 749 €	444 138 €	459 201 €	3%
Portugal a Nadar + Desporto para Todos	145 482 €	107 500 €	124 136 €	122 865 €	-1%
Município de Barcelos	148 706 €	134 658 €	136 020 €	116 830 €	-14%
Município de Paredes	98 €	107 875 €	97 656 €	138 229 €	42%
Município de Lisboa	5 152 €			10 000 €	
Município de Vila Nova de Cerveira			18 386 €	120 261 €	554%
Município de Felgueiras			69 025 €	250 084 €	262%
Município de Vila Franca de Xira	109 €	226 215 €	275 249 €	300 458 €	9%
Município de Penafiel				31 992 €	
Município de Viseu				40 737 €	
Município de Almada				388 981 €	
Município de Gondomar		116 991 €	362 406 €	372 012 €	3%
TOTAL	4 499 672 €	3 863 941 €	4 825 126 €	6 206 748 €	24,88%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

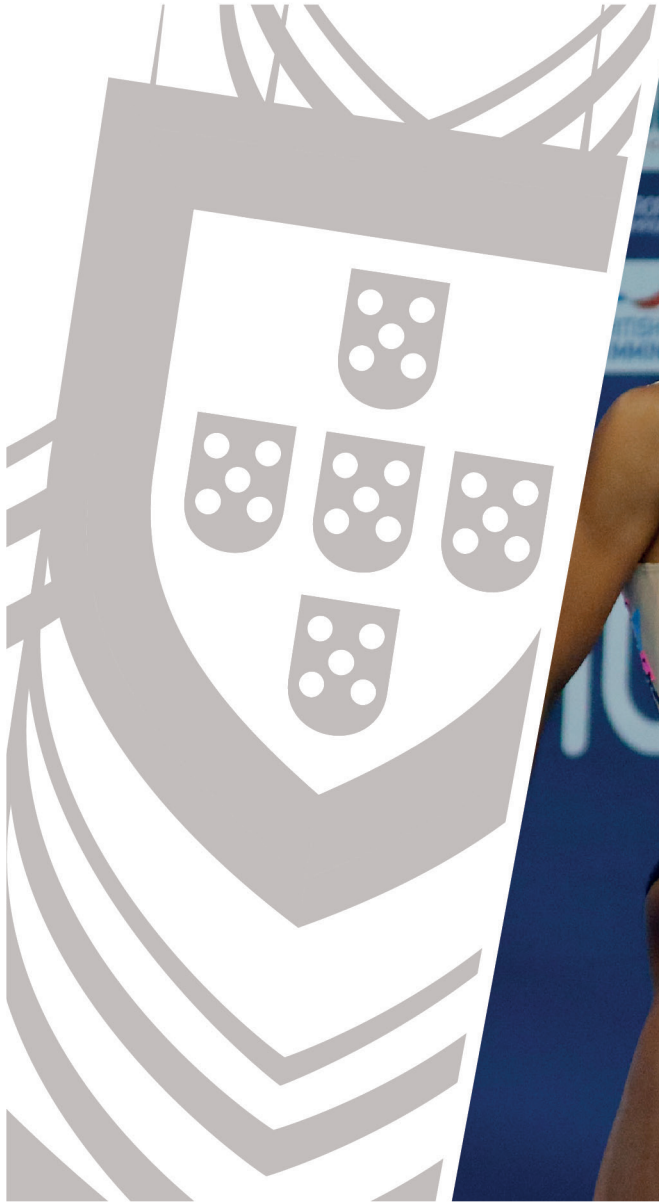
RECEITAS

INDICADORES	2016	2017	2018	2019	%Relativa ao ano anterior
DPD	1 883 000 €	1 760 365 €	1 910 195 €	2 402 084 €	25,75%
AR					
ET					
FRH					
EVENTOS					
Desporto para Todos					
COP - CPP					
Preparação	250 241 €	173 334 €	254 516 €	448 327 €	76,15%
Bolsas Treinadores					
Apoio Complementar					
Proj. Esperanças					
Proj. Seleção Prioridades					
Solid. Olímpica					
PRÓPRIA					
Receitas de Actividade	2 468 201 €	1 942 788 €	2 726 759 €	3 361 850 €	23,29%
TOTAL	4 601 442 €	3 876 487 €	4 891 470 €	6 212 261 €	27,00%
SALDO	101 770 €	12 547 €	66 344 €	5 513 €	

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS





FPN 2019