

RELATÓRIO DO PLANO DE AÇÃO E MAPA DE EXPLORAÇÃO FPN



2022

ÍNDICE

CADERNO I

● PREÂMBULO	2
● INTRODUÇÃO	4
● CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO: QUADRIÉNIO 2020 – 2024	11
● ORGANOGRAMA FUNCIONAL	14
● PLANO DE ACÇÃO	16
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	18
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	20
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	33
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	38

ÍNDICE

● INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO	
VETOR 1 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA	47
VETOR 2 MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR	48
VETOR 3 RENDIMENTO DESPORTIVO	55
VETOR 4 REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO	59
● MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE	62

PREÂMBULO

O presente relatório reporta-se ao segundo ano de gestão da equipa diretiva da Federação Portuguesa de Natação, do quadriénio 2020-2024, adiante designada por FPN, que tomou posse no dia 24 de outubro de 2020. Assim, é submetido a aprovação da Assembleia-Geral (AG) da Federação Portuguesa de Natação (FPN) o 'Relatório e Contas das Atividades', relativo ao ano fiscal de 2022, sob o mandato dos Órgãos Sociais da FPN em exercício, conforme determina o disposto no art.º 47, PTE 2, alínea b), dos Estatutos da FPN.

Tal como no ano transato, neste relatório, implementámos a mesma metodologia do ano anterior com a apresentação:

- a) do documento de suporte, formato digital e físico, com o grau de cumprimento do plano de ação da FPN relativo a 2022, que alicerça todas as atividades desportivas e de funcionamento, assim como os documentos de suporte, em cumprimento das suas atribuições, no que concerne a avaliação do efetivo desempenho financeiro da Instituição;
- b) do documento anexo, formato digital, com a descrição de todas as ações da estrutura e seu funcionamento: administrativo; técnico, e das respetivas assessorias e gabinetes (financeiro; jurídico; comunicação e imagem), com o quadro comparativo da realidade de 2021 com a de 2022;
- c) documento, formato digital, com os anexos e estatísticas que dão suporte aos documentos supramencionados.

As disposições estatutárias citadas anteriormente, com força legal por imperativo da orientação da Tutela, através do Instituto Português do Desporto e de Juventude (IPDJ), obrigam a que as contas das Federações Desportivas (FD's), e em particular – naturalmente – as da FPN, sejam apreciadas pelo Órgão deliberativo, reunido em sessão ordinária, até ao final do 1º trimestre do ano seguinte àquele a que respeitam.

O Relatório foi elaborado de acordo com as normas estabelecidas internamente, merecedoras da anuência de todas as partes envolvidas.

PREÂMBULO

Dos conteúdos tratados destacam-se os dados relativos às atividades desenvolvidas pela FPN, no âmbito das responsabilidades que lhe estão cometidas, sendo também disponibilizadas informações referentes ao resultado de exploração obtido no exercício, durante o ano económico de 2022. Recorreu-se à elaboração de quadros, para melhor evidenciar os dados tratados em cada capítulo.

As contas são apresentadas de acordo com o SNC_ESNL (Sistema de Normalização Contabilista), fazendo parte deste normativo, os modelos de Demonstrações Financeiras, o de contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro para as entidades do setor não lucrativo.

No entanto e para uma melhor perceção, e comparação, das variáveis mais significativas da gestão da Direção em funções decidiu-se efetuar a análise comparativa em todas as rubricas assinaladas com os dados de execução de 2022.



INTRODUÇÃO

Este documento refere-se ao relatório e contas da atividade do segundo ano do último ciclo de gestão da atual direção (2022) do quadriénio 2021-2024 dos órgãos sociais da FPN.

Reiteramos, de novo, um voto de salutar convivência institucional sempre na defesa intransigente dos valores que os Estatutos da FPN consagram, concretamente com todos os órgãos da FPN, sectores e departamentos.

Neste particular de ressaltar um voto público de agradecimento ao Vice-Presidente Jorge Cruz que por motivos pessoais deixou de fazer parte da estrutura da direção da FPN. Foram 10 anos de dedicação intensa. Obrigado Jorge.

Tal como já verificado para o primeiro ano de gestão do quadriénio o ano de 2022, permitiu reafirmar a recuperação dos efeitos decorrentes das incertezas e de alarmismo social justificado, devido ao surto da COVID-19, que de uma forma direta ou indireta nos afetou a todos e que não deixará de ser reflexos quer na estrutura, quer na dinâmica de organização das atividades da FPN e das suas congéneres territoriais.

Outro problema assolou o associativismo desportivo depois da COVID com especial ênfase no caso dos clubes de natação, o aumento exponencial dos custos energéticos (fundamentalmente gás e eletricidade) e o efeito devastador que tiveram e têm sobre a vida das pessoas, mas também ao nível dos vários sectores de produtividade e demais organizações.

Este facto sucedeu não só em Portugal, mas também noutros países Europeus onde, particularmente no sector desportivo, no caso das infraestruturas aquáticas, se tem verificado o encerramento de piscinas o que condiciona a qualidade de vida quer das pessoas quer ainda do processo de formação educativa e desportiva, especialmente relevante se atentarmos aos dados atuais do Eurobarómetro sobre o sedentarismo da população Portuguesa.

A transição energética, com vista à descarbonização dos consumos, é um assunto complexo. Dada a tendência de subida que se verifica no mercado grossista da energia é fundamental uma discussão profunda sobre a melhor forma de atingir as metas previstas, sem penalizar demasiado os consumidores.

Foi precisamente neste contexto de subida exponencial dos custos, que confrontados com o encerramento de algumas piscinas públicas no País e dificuldades acrescidas em piscinas particulares, essencialmente de clubes, que prestam um serviço público de inegável qualidade que a Federação Portuguesa de Natação, juntamente com a Portugal Activo, decidiram solicitar apoio à tutela para prover as condições necessárias ao não encerramento das instalações, solicitando uma reunião no dia 21 de outubro de 2022 para o qual fomos recebidos pela tutela em 21 de novembro de 2022.

INTRODUÇÃO

Os dados apresentados á tutela foram inequívocos:

1. Dos 382 clubes desportivos que utilizam piscinas para a sua atividade, com base na análise das 13 associações territoriais (11 continentais e 2 insulares), somente 26 clubes possuem instalações próprias (7%), estando os restantes clubes dependentes de piscinas públicas maioritariamente propriedade das estruturas políticas locais (juntas freguesia e/ou autarquias);
2. Das 382 piscinas analisadas, as que têm cumulativamente clubes desportivos utilizadores, somente 51 (13%) é que possuem contratualizado tarifa regular;
3. O aumento dos custos associados rondou em média os 56%, contanto que existem ainda algumas estruturas que só em janeiro de 2023 é que vão alterar os valores de contrato.

Estes dados não incluem a realidade autárquica que, por ser pública, não entra no âmbito desta análise, se bem que a generalidade das associações desportivas, 93%, utilizam para a sua atividade piscinas propriedade da administração pública local ou nacional (Jamor).

Cientes dos problemas que decorrem com esta problemática e na tentativa de limitar o encerramento de estruturas para a prática de exercício foi, conjuntamente com a associação Portugal Activo, enviada uma solicitação no dia 21 de outubro de 2022, à Ministra Adjunta e dos Assuntos Parlamentares, Ana Catarina Mendes, e ao Secretário de Estado da Juventude e Desporto, Dr. João Paulo Correia sobre esta temática.

Esta missiva teve pronta resposta das entidades políticas mencionadas, 21 de novembro de 2022, às quais foram apresentadas medidas contextuais e outras estruturais, de curto, médio e longo prazo que possam mitigar os problemas que decorrem destes aumentos exponenciais.

1. Medidas contextuais e imediatas:

- a. Adotar em todas as estruturas a tarifa regulada de gás e eletricidade, cujos preços são definidos anualmente pela ERSE e aplicado aos clientes que ainda estão no mercado regulado de eletricidade, prevista até ao final de 2025;
- b. Implementar, de forma pedagógica, não a recomendação para diminuição das temperaturas, conforme proposta do governo devidamente disseminada em comunicado oficial da FPN, mas sim a definição dos limites superiores da temperatura da água para condições de treino/competição; ensino, banhos livres, atividades de grupo e natação para bebés;

INTRODUÇÃO

c. A extensão da diretiva comunitária de 24 de março de 2022, 2022/C 131 I/01, e respetivo decreto de lei (Decreto-Lei n.º 30-B/2022, de 18 de abril), das medidas de auxílio estatal em apoio da economia na sequência da agressão da Ucrânia pela Rússia, por forma a garantir a liquidez e o acesso ao financiamento por parte das empresas, às organizações desportivas, clubes e associações, com piscinas próprias, apoiando a liquidez, através de um incentivo a fundo perdido que facilite a continuidade da atividade desportiva e social.

2. Soluções estruturais, imediatas. Todas as estratégias de reconhecida validade que permitam reduzir os custos associados à manutenção de piscinas. Uma das soluções passa pela adoção obrigatória, de capas térmicas que possuem múltiplos efeitos.

3. Soluções estruturais para redução dos custos energéticos

Qualquer reconversão estrutural para aumento da eficiência energética pressupõe uma auditoria multitécnica para posterior proposta de implementação energética. Este processo foi e é um dos pilares fundamentais do programa Portugal a Nadar, onde foram lançadas as bases para um acompanhamento da eficiência energética das instalações e sistemas técnicos de piscinas de utilização pública, de acordo com o estabelecido no Decreto-Lei n.º 118/2013 que estabelece Regulamento para os Sistemas de Certificação Energética dos Edifícios SEC.

Mais específica e concretamente sobre a atividade geral da FPN no ano de 2022, verificamos que mais uma vez a pandemia foi um elemento condicionador das atividades, no que se refere à organização da atividade desportiva regular, como se pode verificar pela análise métrica dos indicadores.

Não obstante o aumento do número de filiados relativos a 2021, ainda não atingimos os valores dos anos pré-COVID 19 o que atesta o longo percurso que a FPN, devidamente apoiada pelas associações territoriais, terá de “trilhar” para o sucesso institucional prévio.

De realçar, para além dos inegáveis resultados desportivos nas diferentes disciplinas aquáticas e escalões, com especial ênfase na natação artística com a final, europeu de Roma, nas águas abertas e na natação pura com os excelentes resultados, melhores de sempre, no europeu de Roma e nos mundiais juniores em Peru Lima, com títulos e o record mundial, mas ainda o relançamento a nível internacional dos saltos para a água com a Lusa descendente Canadiana na sua participação no Mundial de juniores.

INTRODUÇÃO

Óbvio que não podemos esmorecer, principalmente quando se assiste em Portugal a uma deturpação da realidade europeia e do seu modelo europeu do desporto (MED).

Urge promover a reflexão sobre o conceito atual de desporto e sua sistematização permitindo, no quadro do MED, o entendimento das múltiplas e variadas atividades, não previstas na distante carta europeia do desporto de 1992, com a revisão de temas controversos como o E-Sports e outras formas de manifestação performativa (breakdance).

Urge rever o papel das Federações. Até à década de 1980, as federações desportivas eram principalmente órgãos reguladores. Quando os direitos de transmissão televisiva adquiriram importância, começaram a negociar esses direitos, agindo como qualquer outra empresa comercial, colocando em causa o seu monopólio. Reconhecendo-se que a sua estrutura é a forma mais eficiente de organizar o desporto, não invalida a necessidade da revisão e aprofundamento da sua missão institucional, especificamente a reflexão:

1. Da separação das funções de regulação e comerciais (venda dos direitos televisivos, celebração de contratos) e as funções de promoção do desporto e de organização das competições, garantindo sempre condições de equidade;

2. Da integração da responsabilidade de organização de manifestações desportivas de grande escala, assumindo o controlo da “marca” em todos os domínios de intervenção, mesmo com a coordenação com empresas comerciais;

3. Do reforço, em sede orgânica federativa, da representatividade e função dos clubes e atletas nos termos destes estatutos, de forma que o ato desportivo possa ser valorizado com repercussão direta para os interessados.

Urge implementar os mecanismos de solidariedade. Apesar da importância económica do desporto, a maioria das atividades ocorre em estruturas sem fins lucrativos baseadas no voluntariado, justificando-se o reforço deste estatuto para a correspondente valorização da importante função social que desempenham (dirigentes, árbitros, treinadores). Complementarmente, importa aprofundar os mecanismos de solidariedade que garantam a sustentabilidade financeira de um modelo que se quer reforçar (MED), nomeadamente:

1. A solidariedade entre grandes e pequenas federações desportivas sob a forma de centros de partilhas de competências e recursos;

INTRODUÇÃO

2. A solidariedade, em cada federação, entre o desporto profissional, ligas e os grandes clubes e as pequenas organizações desportivas de base;

3. A existência de mecanismos de regulação social, com a canalização de fundos públicos eminentemente para as federações sem expressão comercial.

Urge rever o modelo competitivo. O MED devia reforçar a regulação das condições de licenciamento de competições, garantindo, nas competições abertas, as condições da promoção e despromoção e respetivos mecanismos de redistribuição, acabando com os monopólios e, nas competições fechadas, os riscos associados à(s): probabilidade dos grandes clubes deixarem de participar nas competições nacionais, desvalorizando-as; ameaça da ligação entre o desporto e a identificação de uma nacionalidade; dificuldade de relacionamento entre as ligas e as federações; e, por fim, questões associadas à disponibilidade dos atletas participarem em competições nacionais, pela justaposição no calendário competitivo.

Urge implementar mecanismos de fiscalização. Os governos devem reforçar os mecanismos que permitam uma supervisão eficaz, mediante auditorias de controlo prévio e regulares das organizações passíveis de serem financiadas publicamente, impondo princípios de boa governação, não abdicando da necessária autonomia de regulação, respeitando condições básicas, como: garantias eficazes de que as eleições respeitam princípios de integridade, livres e democráticas, os organismos de controlo são independentes, entre outras.

Urge rever os mecanismos de financiamento e de promoção do desporto. É fundamental assegurar um financiamento sustentável do desporto, fontes privadas e públicas, e a sua sustentabilidade considerando, nesta equação, a prestação de serviços ligados ao jogo no âmbito do mercado interno, precavendo os riscos de só sobreviverem os desportos mais atrativos comercialmente e, dentro de alguns desportos (exemplo do futebol), alargar-se o fosso entre grandes e pequenos clubes europeus.

INTRODUÇÃO

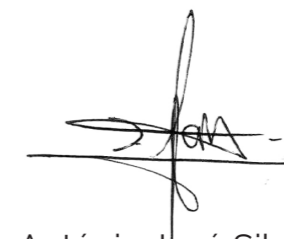
Justificam-se por isso modificações, no pleno respeito pela legislação na UE em matéria de concorrência e mercado interno, que se orientem no sentido de:

1. Proteger, de forma efetiva as fontes de receita, garantindo um financiamento independente da atividade desportiva, com a salvaguarda da existência de um mecanismo de repartição que preserve o equilíbrio desportivo, com uma maior distribuição pelas entidades produtoras do desporto;

2. Regulação da separação entre os fundos públicos, para a promoção do desporto, e as receitas privadas, geradas por atividades comerciais (venda dos direitos de transmissão televisiva; exploração dos jogos online), que provocam uma distorção no modelo de financiamento global, e que prevejam a proteção das organizações com funções públicas delegadas.

Em suma, urge um aprofundamento do MED, com implicações imediatas.

Vamos TODOS relançar a natação e discutir o desporto!



António José Silva
PRESIDENTE



CORPOS SOCIAIS F.P. NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:

Presidente	Alberto Mota Borges
Vice-Presidente	Paulo Alexandre Silva Lima
Secretário	Alexandra Maria da Silva Correia Jorge
Suplente	Paulo Jorge Batista Romão
Suplente	Jorge Alberto Lourenço do Couto

PRESIDENTE:

António José Rocha Martins da Silva

DIREÇÃO:

Vice-Presidente	Rui António Bettencourt Sardinha
Vice-Presidente	Alexsander Ramos Esteves
Vice-Presidente	Jorge Manuel Rodrigues da Cruz
Vice-Presidente	José Miguel Miranda
Vice-Presidente	Nuno Miguel Prazeres Batalha
Diretor	Pedro Gil Frade Morouço
Diretor	Tiago Manuel Cabral dos Santos Barbosa
Diretor	Nuno Miguel Peixoto Guerra
Diretor	Marta de Sousa Ribeiro Martins
Diretor	Vasco Nuno Sampaio e Castro de Sousa
Diretor	José António Mayer Cabral Sacadura

CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

CONSELHO FISCAL:

Presidente	José Soares Gomes da Silva
Vogal	Pedro Manuel Ferreira da Rocha
Vogal	Sandra Maria Magalhães Gouveia Moreira
Vogal	Nuno Filipe de Sousa Gomes Rodrigues da Silva
Vogal	Sandra Cristina Marques Monteiro Pinto

CONSELHO DE DISCIPLINA:

Presidente	Miguel Fernando Ferreira de Beça
Vogal	Daniela Filipa Teixeira de Sousa
Vogal	Filipa Daniela Couto Campos
Vogal	Cátia Vanessa Nunes de Almeida Azenha

CONSELHO DE JUSTIÇA:

Presidente	Jorge Henrique Soares Ramos
Vogal	João Carlos Pires Trindade
Vogal	Diogo Macedo Graça
Vogal	Odete Fiuza

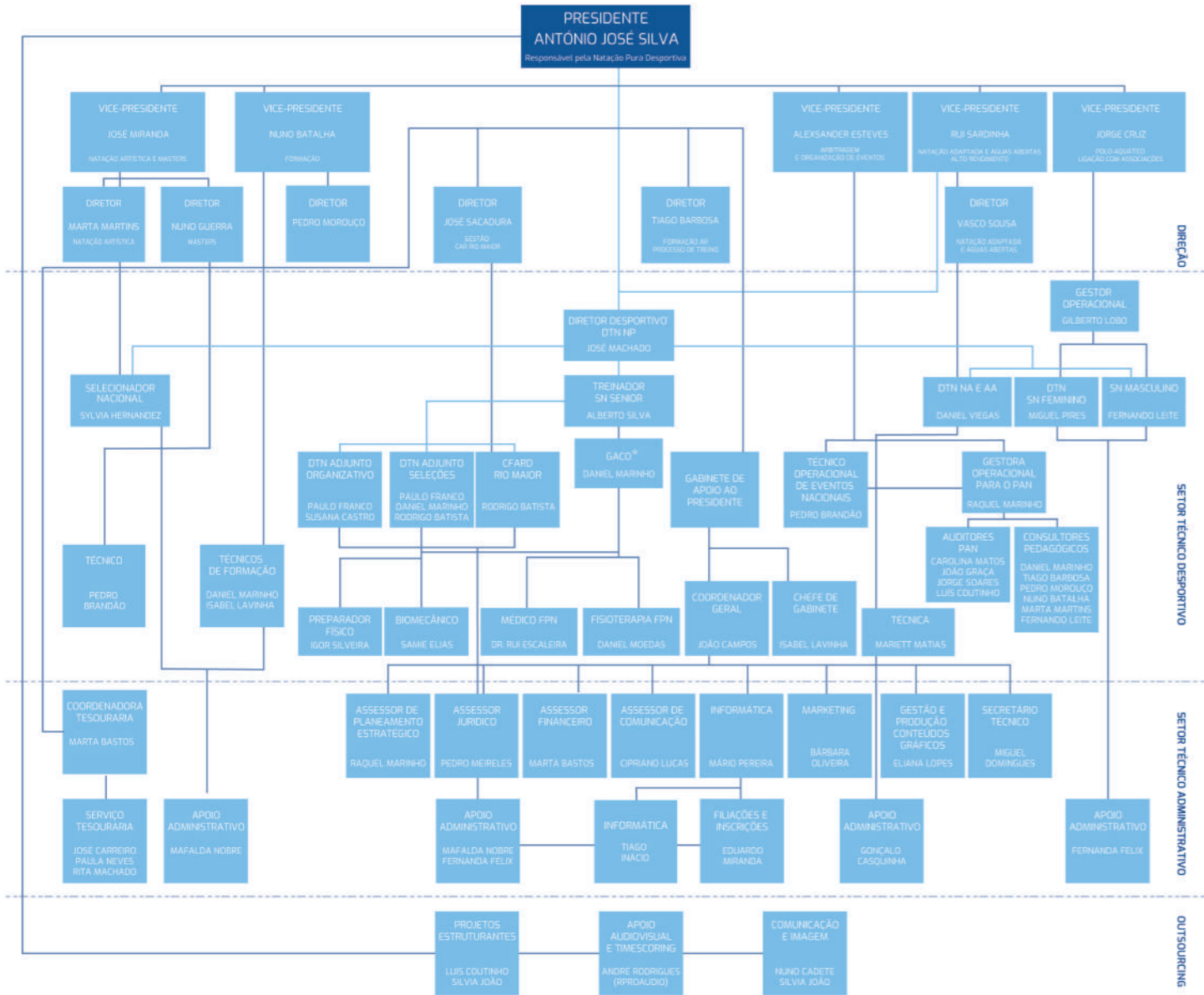
CORPOS SOCIAIS F.P.NATAÇÃO

QUADRIÉNIO 2020 – 2024

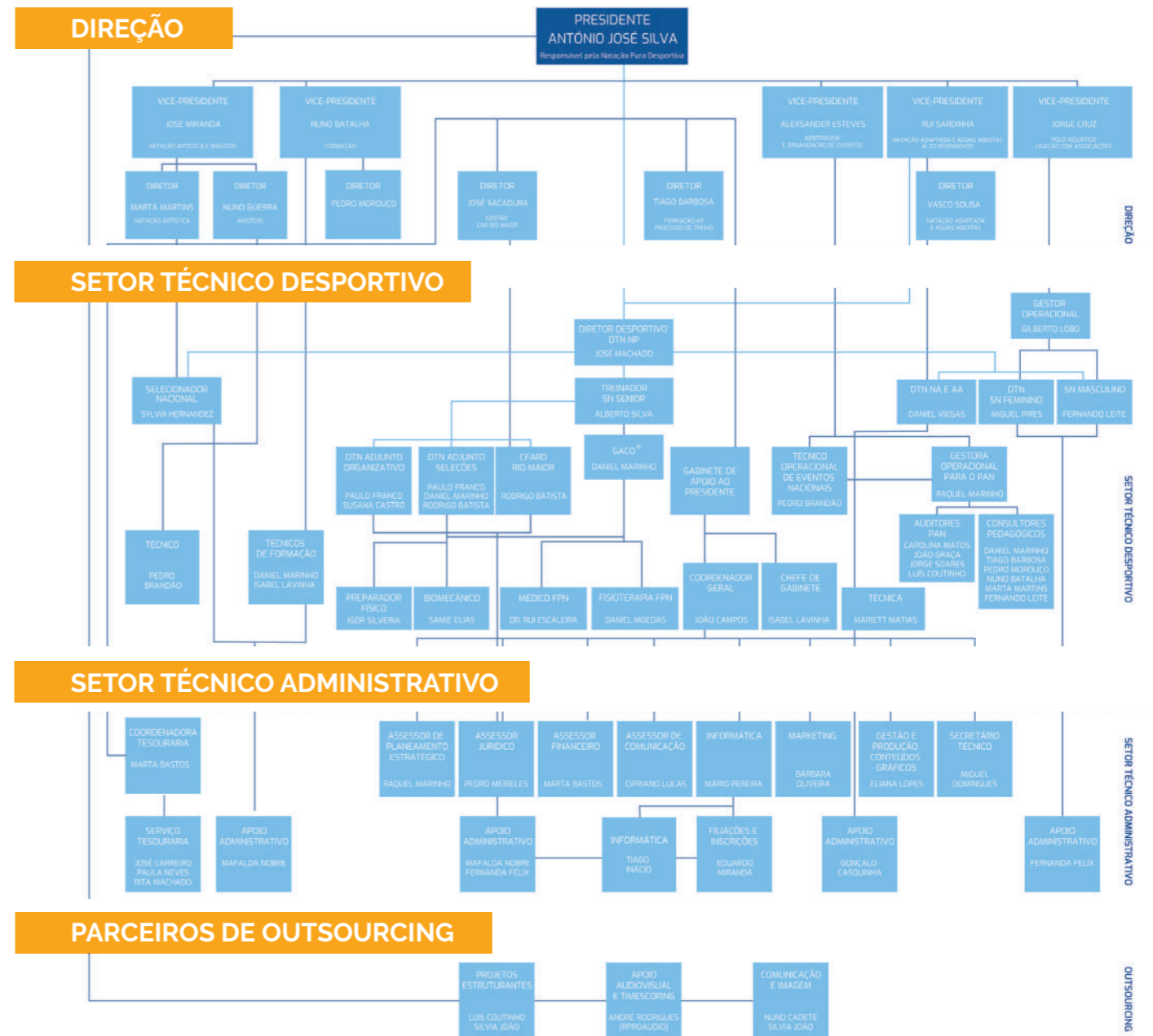
CONSELHO DE ARBITRAGEM:

Presidente	Ana Paula Santos Canas
Vogal	Paulo Filipe Nunes Marques
Vogal	Edgar Manuel da Silva Ramos Coelho
Vogal	Pedro Herculano Carvalho
Vogal	Andreia Mesquita Miranda
Vogal	Miguel Costa Brandão de Andrade e Silva
Suplente	Rui Jorge Gaspar Antunes
Suplente	Paulo Jorge Rodrigues Ferreira

ORGANOGRAMA FUNCIONAL



ORGANOGRAMA FUNCIONAL



PLANO DE AÇÃO

Intimamente relacionado com a metodologia de trabalho desta direção esteve sempre presente a existência de uma metodologia de monitorização do grau de cumprimento do programa de ação, que permite melhorar a eficácia dos colaboradores de todos os envolvidos no trabalho da Federação, motivando e responsabilizando todos para o cumprimento do estabelecido.

Com base nesta metodologia foi possível estabelecer prioridades a cada uma das ações e prazos para as concretizar. A monitorização a prazo do grau de cumprimento do plano de ação, revê-se ainda no efeito e perceção e níveis de satisfação dos vários stakeholders.

Foram elaborados relatórios mensais da atividade, e um anual (este aqui presente) a serem apresentados à direção, ao Conselho Consultivo, assim como na Assembleia-geral da APTN, quando for oportuno e solicitado.

Para efeito de análise conclusiva podemos verificar que em todos os eixos, o grau de execução do plano de ação (2 em 4 anos) foi de 54 medidas (47,4%), estando em execução de 44 medidas (38,6%), como não executadas (apesar do período temporal ir até aos 4 anos) de 16 medidas (14,0%). Isto representa um indicador de 86% de taxa de execução e em execução da totalidade das medidas de ação previstas no programa desta direção.

PLANO DE AÇÃO – NÚMERO DE AÇÕES ANO 2022

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	0	25	18	11	54
Em Execução	4	15	2	23	44
Não Executado	0	9	1	6	16
Total	4	49	21	40	114

PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO – NÚMERO DE AÇÕES COMPARATIVO

	EIXO 1		EIXO 2		EIXO 3		EIXO 4		TOTAL	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Executado	0	0	9	25	13	18	9	11	31	52
Em Execução	4	4	29	15	5	2	28	23	66	44
Não Executado	0	0	10	9	1	1	6	6	17	18
Total	4	4	48	49	19	21	43	40	114	114

PLANO DE AÇÃO – GRAU DE EXECUÇÃO 2022

	EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4	TOTAL
Executado	0	51%	85,7%	27,5%	47,4%
Em Execução	100%	30,6%	9,5%	57,5%	38,6%
Não Executado	0	18,4%	4,8%	15%	14,0%

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A1	Cadastrar e divulgar as instalações e espaços aquáticos, de acordo com as potencialidades para a prática, inclusive para os nadadores com deficiência, auxiliando a implementação de programas de desenvolvimento desportivo.	Estabelecer protocolos de acesso e planos de intervenção concretos junto de Complexos Aquáticos com condições para a prática;	
<i>Em execução. Estão a ser realizadas várias reuniões com autarquias com o objetivo de alargar o Portugal a Nadar e criar protocolos de cooperação e acesso aos complexos aquáticos com condições para a prática.</i>			
V10E1A2	Alargar o programa "Portugal a Nadar" a mais escolas de natação, com a necessária certificação de qualidade do ensino integrado das diferentes vertentes (Natação Artística; saltos para a água; Pólo Aquático; Natação Pura; Natação Adaptada; águas abertas).	Integração de todas as escolas de natação dos clubes filiados na FPN no PAN e das restantes escolas que não pertencem aos clubes filiados, via protocolo de cooperação com as entidades proprietárias das instalações (autarquias/outras).	Programa Portugal a Nadar; Manual do Processo de Certificação; Manual do Coordenador; Plataforma Swimify.
<i>Em execução. Com o objetivo de alargar o programa Portugal a Nadar, estão a ser realizados diversos mecanismos a serem implementados no programa de forma a renovar metodologias e implementar as melhores práticas. Bem como a realização de várias reuniões com autarquias e clubes.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES;
PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO A PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Informar/divulgar benefícios da natação; Registrar e Cadastrar instalações e espaços aquáticos e condições da prática inclusiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V10E1A3	Institucionalizar juntos das autarquias (1); Estado central (2) o programa de competência aquática obrigatória como conteúdo das expressões físicas e motoras, em toda a rede do 1º ciclo do ensino básico público e/ou privado.	Estruturar três novos programas da FPN via PAN: 1. Certificação de clubes; 2. Projeto de Competência Aquática e 3. Contratos programa de contratação de técnicos.	Modelo de Competência e Sobrevivência Aquática no 1º ciclo.
		Certificar todos os clubes filiados na FPN. No âmbito do projeto de competência aquática realizar uma dupla certificação: certificação dos municípios com programas curriculares de natação do 1º ciclo e a certificação dos técnicos; Aumentar contratos programas.	Modelo Genérico "À Prova de Água"; Brochura "À Prova de Água"; Questionário Online Programas de natação 1º ciclo nos Municípios"
<i>Em execução. Com o objetivo de institucionalizar o programa de Competência e sobrevivência aquática no 1º ciclo, em formato curricular estão a ser realizadas reuniões com autarquias e parcerias com Federações Aquáticas (Nadadores-Salvadores, Surf, Vela e Canoagem).</i>			
<i>Em execução. Atualização dos documentos e contacto com as autarquias para a realização de reuniões e continuação da implementação do modelo. Formação específica para os Municípios sobre o programa.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VECTOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE2A1	Expandir os centros de formação desportiva no âmbito dos programas Estrelas-do-Mar, Mini Polo, Escolas Natação Adaptada e Escolas de Natação certificadas pelo Portugal a Nadar;	Alargar o programa "ENA – Escola de Natação Adaptada" às 13 ATs	Documento de apresentação do Projeto
		Promover a participação no Festival Estrelas do Mar de escolas de Natação certificadas	Regulamento do Festival de Estrelas do MAR
		Solidificar Centro de Formação de PA a norte (ANNP) e criar Centro de Formação de PA a Sul (Jamor)	
<i>Em execução. expansão do Programa "ENA – Escola de Natação Adaptada".</i>			
<i>Executado. Realização do Festival de Estrelas do Mar com um novo formato.</i>			
<i>Em execução. Criadas as bases e referenciais para integração do mini polo e BOLAGUA no PAN. Apresentado na II Convenção do PAN</i>			
V2OE2A2	Continuar a operacionalizar o programa "política desportiva nacional e territorial", convergindo as estratégias de autarquias, clubes, associações e federação.	Definição e atualização do documento da Política Desportiva da FPN, incluindo as questões da certificação técnica.	
		Promover a criação de Calendários regionais para NART nas várias AT's	Regulamento de competições regionais de NART
<i>Não executado.</i>			
<i>Executado. Realização de provas regionais de NART</i>			

PLANO DE AÇÃO

VECTOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. Documento da Política Desportiva Nacional e Plano Anual de Formação.</i>			
V2OE2A3	Certificar os clubes desde a formação até ao resultado desportivo internacional no âmbito do aumento da qualidade da natação Portuguesa (NPD; PA; NArt).	Promover a certificação dos clubes nacionais com atletas nas seleções nacionais	Documento Certificação de Clubes
<i>Em execução. A certificação de clubes continua a ser promovida e divulgada juntos de todos os clubes nacionais.</i>			



PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE3A1	Constituir, por disciplina e por convite, as comissões técnicas de apoio aos programas de atividade, da formação ao alto rendimento desportivo.	Convidar os elementos para a Comissão Técnica NA; NPD 2021/2024	Documento com comissão técnica
		Comissões de PA e NArt criadas. Avaliar todos os anos da necessidade de ajustar elementos	Comunicado FPN
<i>Executado. Fazem parte da mesma os treinadores de nadadores que integram os Projetos Paralímpico; Esperanças e Surdolímpicos</i>			
<i>Executado. Treinadores de AA já convidados e em constante atualização em função de resultados e articulado com DD.</i>			
<i>Executado. NART – Realizadas reuniões com as treinadoras de clubes de natação artística. PA – Criadas as comissões</i>			
V2OE3A2	Reestruturar regulamentos desportivos, com horizonte temporal de um ciclo olímpico, nas diferentes disciplinas, em coordenação com as comissões técnicas definidas para o efeito, aumentando o grau de exigência e competitividade das competições nacionais, e no respeito pela descentralização e representatividade das AT's;	Elaborar o Regulamento de Competições Nacionais 2021/2024 com atualização dos TAC's	Regulamento de Competições Nacionais 2022
		Elaboração do plano de alto rendimento a 4 anos; Regulamento prova de nível; Regulamento de competições nacionais NArt	PAR 2022 Comunicado FPN; Site FPN
		Realizar Reuniões regulares com DTR's e comissões criadas para reformular regulamentos para próximo ciclo olímpico. Águas Abertas reuniões individuais com os DTR's	Reuniões Zoom
<i>Executado.</i>			
<i>Executado. Atualizado o Regulamento de prova de nível e Regulamento de competições nacionais NArt para a época desportiva 2021/2022. Elaborado projeto Paris2024.</i>			
<i>Executado. PA - Todos os inícios de época os regulamentos desportivos são revistos com as AT's assentos em critérios de consistência e competitividade.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado.</i>			
V2OE3A3	Circuito nacional de competições: i) consolidar o circuito nacional de águas abertas e masters; ii) implementar o circuito nacional de natação pura, definindo a contribuição relativa da FPN, At's e LOC para o prize Money.	Circuito Nacional de AA com provas distribuídas por 10 associações territoriais e aumento gradual dos participantes. Em desenvolvimento.	Caderno de encargos circuito nacional 2022 Regulamento circuito nacional 2022
		Criação do circuito nacional de Beach Polo (4x4)	
<i>Executado. Realizado circuito nacional AA de 2022.</i>			
<i>Não executado.</i>			
V2OE3A4	Apoiar os clubes, AT's, autarquias e governos (regionais e nacional) na promoção da organização de competições, meetings e estágios nacionais e internacionais nas diferentes modalidades.	Promover a realização de estágios das seleções nacionais de NArt ou de capacitação técnica nas várias AT's, clubes ou escolas municipais integradas no Portugal a Nadar	Comunicado e Circular FPN
<i>Executado. Realização de estágios das SN em Mirando do Douro</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A1	Definir os planos de preparação a longo prazo, planos de Carreira, para cada modalidade e itinerários específicos das diferentes práticas (informal, federado, de lazer ou competição)	Elaboração do plano de carreira da nadadora de NArt	
		Finalização do processo de aprovação do modelo técnico e tático do polo Aquático	Livro modelo técnico
<i>Em execução. O plano de carreira da nadadora de natação artística será desenvolvido e concluído em 2023.</i>			
<i>Executado. Finalizado o modelo técnico e tático até à idade de S16</i>			
V2OE4A2	Identificar e contratualizar com as entidades locais e regionais responsáveis pela localização de centros de formação desportiva pontuais e regulares de apoio aos atletas/equipas por área regional/zonal para os escalões de formação em concertação estratégica entre clubes, associações territoriais, empresas e autarquias: Polo Aquático; Natação artística e Saltos para Água;	Definição de Centros de Treino Nacionais ou Regionais para a Natação Artística	
		Criação de centros de treino e realização de Protocolo com C.M. Amarante, C.M. Santarém, C.M. Évora	
<i>Em execução. Centros de Treino Nacionais ou Regionais para a Natação Artística – Centro de treino em Lagos em funcionamento e Centros de acompanhamento à SN JUN em funcionamento nos clubes com atletas envolvidas. Contacto permanente com a selecionadora nacional.</i>			
<i>Executado. Celebrado protocolo com CM Baião, CM Santarém e CM Évora em 2022, assim como Vila Meã e C.M. Amarante</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE4A3	Aplicar medidas de prevenção do abandono desportivo e retenção em cada modalidade decorrentes dos estudos efetuados;	Com base no centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	
<i>Não executado.</i>			



PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A1	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e contínua, das várias disciplinas da natação em estrita convergência com AT's, alargando a temática das formações do PAF, indo desde a natação para bebés, passando pelo ensino até ao treino de alta competição;	Modelo técnico de aprendizagem, organização e certificação técnico-pedagógica das escolas natação	Manual de Referência FPN para o Ensino e Aperfeiçoamento Técnico em Natação – Versão Completa Plano anual de formação
		Modelo de programação e desenvolvimento carreira a longo prazo, nas diferentes disciplinas	
		Modelo de intervenção: técnico; treino complementar; para as diferentes disciplinas	
		Realização de momentos de formação com treinadores de renome internacional	
<i>Executado. Realizadas 10 ações de formação sobre a temática do modelo multidisciplinar de ensino da natação, bem como uma 1 ação da formação para formadores.</i>			
<i>Em execução. Criação do plano de carreira para a natação artística. Realização de formações no âmbito do modelo técnico e tático do polo aquático.</i>			
<i>Executado. Produzido e divulgado a 2ª edição do manual de referência técnico da FPN, com a introdução dos conteúdos de natação artística e do polo aquático.</i>			
<i>Executado. Realizadas 5 ações de formação de PA com técnicos da RFEN e 4 ações de formação no âmbito da NArt</i>			
V2OE5A2	Apoiar de forma contínua a realização de congressos, seminário e jornadas realizados pelas AT's e outras organizações (APTN, NPA)	Incluir as ações no PAF	Plano anual de formação
		Creditar as ações com UC para renovação do TPTD	
		Ações com o selo de qualidade e chancela FPN	

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado. Inclusão no PAF 2022 do congresso da APTN, assim como seminários e colóquios a realizar pelas AT's e/ou entidades.</i>			
<i>Executado. Solicitação de UC para renovação do TPTD e TEF de todas as ações no âmbito da formação de treinadores, contempladas no PAF 2022.</i>			
<i>Executado. Realização das ações de formação contempladas o PAF 2022</i>			
V2OE5A3	Finalizar plano de formação de níveis de treinador	Elaboração dos referenciais de formação específica no âmbito de formação de treinadores de natação adaptada	Plano Anual de Formação
		Realização o Curso de Treinadores de Grau II com a menção de natação adaptada	
		Elaboração dos referenciais de formação de Grau IV de NP	
		Realização do Curso de Treinadores de Grau IV de NP	
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Não executado.</i>			
V2OE5A4	Desenvolver programas de formação plurianual, para os dirigentes desportivos de clubes e associações, em estrita convergência com outras organizações desportivas e complementarmente à certificação de clubes;	Realização de ações de formação com as temáticas dos vários níveis da certificação de clubes – Formação, Desenvolvimento, Nacional e internacional	PAF 2022
<i>Executado. Criação do PAF 2022 em estrita convergência com todas AT's e setores da FPN.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A5	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	Apoiar o desenvolvimento, edição e divulgação de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação	
		Produção de outros manuais do plano estratégico;	
<i>Executado. Produzido e divulgado a 2ª edição do manual de referência técnico da FPN, com a introdução dos conteúdos de natação artística e do polo aquático.</i>			
<i>Em execução. Continuação de produção de manuais que integram o plano estratégico da FPN 2020-2024</i>			
V2OE5A6	Desenvolver um programa de formação plurianual, inicial e complementar para os árbitros, em estrita convergência com CNA para as várias disciplinas da natação	Rever o plano de carreira dos árbitros das distintas disciplinas	Regulamento cursos de arbitragem
		Criação condições de acesso melhores e mais vantajosas para os árbitros iniciantes e progredirem na carreira;	
		Reformular os conteúdos programáticos dos cursos conducentes a grau, de cada disciplina	
<i>Executado. Criação do plano de carreira do árbitro de PA.</i>			
<i>Executado. Alteração das condições de acesso aos cursos complementares e nacionais de NART</i>			
<i>Em execução. Realizada proposta de alterações de conteúdos dos cursos complementar e nacionais de NA (convergir com o curso de NP) e dos cursos de Águas Abertas.</i>			
V2OE5A7	Promover a divulgação, em sede de revista técnico científica (Aqualusa) de documentos de apoio, de suporte ao processo de formação;	Publicação trimestral da revista AQUALUSA	
<i>Não Executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Formação			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE5A8	Promover a criação, juntamente com outras entidades quer do SCTN e OD's com UPD, de ações de formação, conferentes e não conferentes de cédula profissional.	Na senda do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos	
<i>Não Executado.</i>			

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A1	Disponibilização de árbitros com qualificação adequada no apoio aos estágios nacionais	Dialogar com os DTN das respetivas modalidades para articular a presença de árbitros nos estágios realizados em território nacional, com o objetivo de partilhar conhecimento e experiências	
<i>Em execução. O CNA e os demais árbitros nacionais e internacionais mantem-se à disposição para participar nos eventos que os DTN porventura considerem importantes que assim seja.</i>			
V2OE6A2	Introdução das novas tecnologias - Informatização dos procedimentos de intervenção (ata informatizada)	Finalização da implementação da Ata eletrónica na disciplina de Polo Aquático	Ata Eletrónica
<i>Executado. Neste momento a ata eletrónica é utilizada em todas competições do calendário nacional</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A3	Envio de árbitros para as formações internacionais para uma reciclagem aos restantes árbitros (Cursos de formação internacional. Clinics FINA e LEN)	Submissão de candidaturas para a realização de Clinics FINA em território nacional. Apoiar a presença de árbitros nacionais em Clinics FINA que se realizem no estrangeiro	Memorandos FINA
<i>Em execução. Em 2022 tivemos o árbitro Alexandre Fernandes presente num Seminário LEN na República da Irlanda. Foram realizadas Clinic FINA de águas Abertas e Natação Artística em território nacional.</i>			
V2OE6A4	Constituição de um quadro de avaliadores/ observadores credenciados de arbitragens	Criação e implementação de métricas de avaliação de equipas de arbitragem, em estrito alinhamento com os árbitros de maior experiência	
<i>Executado. Implementado a avaliação dos árbitros da primeira divisão masculina, com a criação da figura do delegado ao jogo.</i>			
V2OE6A5	Estabelecer protocolos de colaboração com outras federações congéneres no âmbito da arbitragem para assegurar a presença pontual de elementos da arbitragem internacional nos quadros competitivos nacionais e vice-versa	Dialogar com federações dos países onde as seleções nacionais competem, de forma a proporcionar a presença de árbitros de ambos os países nas referidas competições	
<i>Executado. Estiveram presentes, a convite da Federação francesa de Natação, os árbitros Filipa Gonçalves e Alexandre Matzinger, na Taça do Mundo de águas abertas realizada em Paris.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Arbitragem			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE6A6	Aumentar em qualidade e quantidade as equipas de arbitragem, nomeadamente nas disciplinas mais carenciadas	Ajustar os planos de formação anuais por forma a cobrir as necessidades de árbitros sobretudo nas disciplinas mais carenciadas	
<i>Em Execução. Continuamos com um plano de formação anual nas disciplinas de polo aquático e de natação artística</i>			
V2OE6A7	Criar programas de cursos elementares e distribuir pelas diversas associações para uniformizar a formação de árbitros a nível de todas as associações distritais	Desenvolver material de suporte a ser utilizado pelas AT's, na realização de cursos elementares, para cada disciplina	Regulamento Cursos Arbitragem
<i>Em execução. Encontra-se em elaboração a compilação de material formativo das diversas disciplinas, que depois serão disponibilizadas às AT's.</i>			
V2OE6A8	Criar programas de formação complementar, adequando o nível dos árbitros às necessidades de organização de competições nacionais por área territorial.	Promover sessões de esclarecimento, online ou presenciais de forma a uniformizar conceitos e métodos de trabalho pelos árbitros de qualquer nível	
<i>Em execução. Foi proposto uma alteração do plano de carreira de árbitro de Águas Abertas, que visa o reforço do conhecimento a passar aos árbitros regionais, de forma a poderem arbitrar provas do circuito nacional com mais segurança. Aguarda-se a aprovação da direção.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 2: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTAR E CADASTRAR

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Apoio Complementar			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V2OE7A1	Criar estrutura de interface com o sistema educativo secundário e universitário para permitir compatibilizar as exigências de treino e de competição, assim como o enquadramento dos atletas internacionais	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Em Execução</i>			
V2OE7A2	Criar estrutura de interface com as escolas de formação de ciências de desporto, quer no subsistema universitário, quer politécnico, quer público, quer privado, para a discussão dos itinerários curriculares da formação de treinadores dos desportos aquáticos em Portugal	No âmbito da criação do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Em Execução</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE8A1	Redefinir o enquadramento técnico do alto rendimento, para o ciclo em cada disciplina e respetivos escalões com base nos objetivos definidos no Plano de Alto Rendimento (PAR);	Foco em duetos de todos os escalões com a inclusão dos duetos mistos desde infantil, aumentando paralelamente o nível. Centros regionais e centro de treino em Lagos.	
<i>Executado. Aumento do nº de atletas masculinos. Participação em Campeonato Open Internacional com Duetto Misto INF e JUV. Continua em desenvolvimento para 2022.</i>			
V3OE8A2	Definir, com base no calendário os objetivos concretos para cada disciplina e por ano de atividade	Duetto absoluto perto da qualificação olímpica, dueto júnior melhorar resultado do campeonato de europa, dueto juvenil e infantis primeiras experiencias em open internacionais.	
<i>Executado. NART - Participação no torneio de qualificação para os JO com dueto ABS melhorando as suas marcas. Duetto JUN com participação no CEJUN onde obtiveram posição classificativa que permitiu inclusão de atletas no AR. Duetto JUV, INF e INF Misto com participação em Open Internacional. AA – Executado, e em constante avaliação nas AA, grupo de preparação absoluto para 2024, mutável em função de novos potenciais. (Neste momento com 4 nadadores no PPO)</i>			
V3OE8A3	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios e as normativas de integração, plurianuais, nas seleções para as diferentes modalidades e escalões (a definir no PAR de cada ano) de acordo com os objetivos definidos para cada campeonato/disciplina desportiva;	Tabela de referenciação para a seleção AA e observação dos resultados em competições de avaliação. Definição de critérios de inclusão nas diferentes disciplinas.	PAR 2022 das disciplinas

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Executado e em constante avaliação. Executado – reavaliação dos tempos de referência durante 2022.</i>			
<i>Em execução. Reavaliação dos tempos de referência durante 2022.</i>			
<i>Executado. Definidos no PAR todos os critérios de inclusão para todas as SN em atividade, com anexo um documento orientador de apoio ao treino de preparação para as provas de seleção.</i>			
V3OE8A4	Definir, no âmbito do plano de alto rendimento, os critérios de apoio/inclusão dos atletas/seleções integrados em projetos de preparação (Olimpica; paralímpica; surodolimpica; esperanças olímpicas e surdolimpicas; júnior, juvenil) em esquemas de preparação enquadrados e certificados pela FPN (clubes e/ou centros de treino).	Dueto Absoluto em preparação olímpica; averiguação de forma de inclusão de atletas em projetos de preparação olímpica.	PAR 2022
<i>Executado. Criação e divulgação do PAR 2022</i>			
<i>Executado. Dueto ABS em estágio permanente no centro de treino em Lagos. Preparação das Grelhas de Integração do COP. Integração do Dueto ABS no AR e no PPO do COP.</i>			
V3OE8A5	Criar condições de enquadramento multidisciplinar, controlo e avaliação, de acordo com as exigências de preparação para cada seleção de acordo com as necessidades específicas.	Enquadramento de uma equipa multidisciplinar para cobrir a necessidades de treino e recuperação no centro de treino de Lagos, adicionando apoio nutricional e médico à equipa já existente.	
<i>Em execução. Contactos estabelecidos com profissionais para apoio na área da nutrição e na área médica. Em funcionamento em 2022.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A1	Definir para cada disciplina (adaptada, natação pura, polo aquático, águas abertas, natação artística), os centros de treino pontuais e ou/ regulares para o desenvolvimento da preparação desportiva desde a formação ao alto rendimento desportivo, em convergência estratégica com comissões de gestão local, autarquias, governo regional, associações territoriais e clubes;	Desenvolvimento de estágios de treino/competição	
		Deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares	
<i>Executado. Nadadores parcialmente integrados em Rio Maior.</i>			
<i>Executado. Centro de treino de Lagos como centro de treino regular do Dueto ABS.</i>			
<i>Executado. Criado a norte centro de treino em Vila Meã e assinado protocolo com a C.M. Amarante</i>			
V3OE9A2	Definir para cada disciplina, centros de referência internacional: para desenvolvimento de estágios de treino/ competição; deslocalização temporária para efeitos de períodos de treino regulares;	Definido o centro de treino da Serra Nevada, para treino de altitude	PAR das disciplinas
		Encontrar seleções para realizar intercâmbios. Preferenciar a proximidade geográfica (ESP, FRA, GBR) (PA)	
<i>Executado. AA – Executado, nadadores realizaram 2 estágios na época desportiva. NP – Nadadores realizam 2 a 3 estágios por época desportiva. PA – Realizado protocolo com Andorra</i>			
<i>Não Executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A3	Definir política de captação à escala internacional de atletas, para as diferentes disciplinas, luso descendentes de segunda e terceira geração, para representação no âmbito das seleções nacionais;	Definir prioridades geoestratégicas	
<i>Executado. Saltadora Luísa Fragoso a competir por Portugal no Campeonato do Mundo de Júniores de Saltos para a Água.</i>			
V3OE9A4	Criar fundo de garantia de apoio aos contratos programas individualizados de profissionalização progressiva para a elite dos atletas das diferentes modalidades pertencentes aos projetos de alto rendimento desportivo: PROJETO Paris 2024, com o sistema desportivo (Federação; At's; clubes); autarquias; empresas.	Desencadear o processo de integração das atletas no projeto Paris 2024	
<i>AA – Executado – De acordo com o PAR, os nadadores com potencial, têm a possibilidade de acesso a planos de trabalho e previsual integração em PPO.</i>			
<i>Executado. Integração do dueto ABS no projeto Paris 2024</i>			
V3OE9A5	Protocolar com autarquias e outras instituições o apoio específico na preparação das seleções nacionais: condições logísticas de centralização das ações e apoio multidisciplinar;	Contratualizar com Câmara Municipal de Lagos relativo ao centro de treino de NART Protocolado com C.M. Baião (SNS15) relativo ao centro de treino de PA	
<i>Executado. Protocolado com o Câmara Municipal de Lagos o centro de treino de NART.</i>			
<i>Executado. Criado a norte centro de treino em Vila Meã e assinado protocolo com a C.M. Amarante</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V3OE9A6	Aprofundar o programa GACO de controlo e avaliação do treino e do rendimento dos atletas.	Desenvolver um programa de Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos	
<i>Executado Acompanhamento e Avaliação e controlo de treino específico para as atletas residentes em Lagos.</i>			
V3OE9A7	Implementar uma política de parceria com escolas, universidades instituições empregadoras para os atletas focados no projeto olímpico, paralímpico e surdolímpico	No âmbito do centro de estudo e formação transversal em desportos aquáticos.	
<i>Em execução. AA – Em execução e executado com UAARE, nadadores de AA envolvidos no projeto. NA - Nadadores das esperanças e AR integrados.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A1	Semiprofissionalização da direção da FPN, criando subdelegações territoriais na exata medida das necessidades de organização estrutural e funcional;	Definição da tabela de ajudas de custos com base no enquadramento legal.	
		Criação da delegação da FPN na ARNN/Vila Real	
<i>Executado. Ajudas de custo de acordo com o artigo 4.º da Portaria n.º 1553-D/2008</i>			
<i>Executado.</i>			
V4OE10A2	Criação em ação sinérgica com outras entidades de uma nova sede social da FPN com serviços partilhados e que sirva de apoio ao desenvolvimento desportivo;	Reunião com C.M. Oeiras	
<i>Em execução.</i>			
V4OE10A3	Modernizar e agilizar a estrutura orgânica e funcional da FPN	Renomeação das unidades orgânicas e departamentos da FPN	
		Criação da direção desportiva	
		Desmaterialização dos processos administrativos	Projeto SAMA
<i>Executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Em execução. Continuam a ser executadas as diversas fases definidas no projeto SAMA.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE10A4	Reforçar o papel e função do gabinete de apoio ao associativismo	Ser o principal interlocutor nas AT's pela implementação da política desportiva nacional	Documento política desportiva nacional
		Criação de centro de prestação de serviços (jurídicos; comunicação; imagem; projetos; marketing, etc.).	
<i>Executado.</i>			
<i>Em execução, com apoio externo.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE11A1	Organizar eventos desportivos internacionais financeiramente sustentados com recurso a parcerias estáveis com empresas nacionais e internacionais, com base nas candidaturas às seguintes competições:	Taça Mundo Setúbal 2021-2024	
		Campeonato do Mundo de Natação adaptada Madeira 2022	Relatório do evento
		Campeonato Mundo DSISO/Albufeira/2022;	Relatório do evento
		Comen-CUP, N. Art. 2022;	
		Pool de apuramento masculino e feminino para Europeu polo Aquático (2022/2024)	
		Europeus/Mundiais de Juniores de Natação 2023/2024	
<i>Executado – Campeonato da europa de Juniores em Setúbal 2022</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Executado.</i>			
<i>Não executado. Acolhimento do Campeonato Europeu de JUN em 2023</i>			
<i>Não executado.</i>			
V4OE11A2	Realizar anualmente campos de treino por disciplina aquática.	Promover a realização do Campus Sincro para Infantis e Juvenis	
<i>Não executado.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A1	Criar um manual de identidade corporativa da FPN com intervenção de todos os agentes	Criar um documento único onde constem: normas para o uso dos equipamentos de seleção, direção e staff FPN; estacionário; manual de normas da FPN; protocolo institucional dos eventos, entre outros	Manual de identidade corporativa disponível no site da FPN.
<i>Executado.</i>			
V4OE12A2	Explorar loja comercial/FPN	Participação com presença de um stand nas principais competições nacionais e internacionais organizadas pela FPN de merchandising	2 provas internacionais 2021 (PA e Natação Adaptada) 5 competições nacionais 2021 4 provas internacionais 2022 (AA; Natação Adaptada) 9 competições nacionais 2022
		Aumentar a oferta de produtos	
<i>Em execução. A participação das competições foi cumprida em 2021 e 2022, mas será um trabalho que irá ter continuação em 2023.</i>			
<i>Em execução.</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A3	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Contratualizar o naming das diferentes competições, quer com instituições públicas detentoras de instalações (Câmaras Municipais) quer com empresas privadas;	7 namings Jogos Santa Casa 6 naming Tranquilidade 1 naming Aquaplay
		Captação de potenciais patrocinadores aproveitando os eventos nacionais e internacionais organizados pela FPN	Tranquilidade no Campeonato da Europa de Polo Aquático sub-15 Jogos Santa Casa no Campeonato do mundo DSISO Albufeira 2022 e WPS Madeira 2022
		Criar a figura de embaixador (nacional / internacional) da FPN devidamente institucionalizado	
		Participação da FPN em programas televisivos ligados ao desporto	Grande Reportagem Dueto Natação Artística ("Prova de Água" Sport TV) Grande Reportagem Dueto Natação Artística (Programa "Outras Histórias" - RTP). Pedro Brandão – Sport TV (árbitro nos Jogos Olímpicos Tóquio) Diogo Ribeiro – (Programa "Alma de Água", "Raio X" Sport Tv) Vicente Pereira Programa "Ouro Puro" Sport Tv António José Silva – Sport Tv

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE12A3	Explorar comercialmente o registo de marca dos programas institucionais: PAN, associando aos diferentes projetos os embaixadores das modalidades (Ex nadadores de relevo internacional)	Estratégia de comunicação para a Natação TV (Streaming)	documento marketing & comunicação – estratégia para as plataformas e conteúdos digitais FPN
		Estratégia da marca para conteúdos digitais;	documento marketing & comunicação – estratégia para as plataformas e conteúdos digitais FPN
		Estratégia de Comunicação (análise da performance de redes sociais e website, estudo de mercado, definição de objetivos)	Plano de comunicação
		Criação de estratégia mediática com foco em eventos/ programa/atividades da FPN - participação em programas mainstream	Susana Veiga no programa da tarde da TVI Diogo Ribeiro em todos os canais televisivos (telejornais, programas da manhã, outros) Vicente Pereira e Seleção Nacional Síndrome Down na Sport Tv e outros canais Reportagem nos 4 canais principais sobre o Europeu de Roma 2022

Em execução. Foi contratualizado em 2021 e 2022 com os Jogos Santa Casa 6 competições com naming e 1 naming para a Gala da Natação. Foi contratualizado com a Tranquilidade em 2021 e 2022 para a época desportiva 2021/2022 e 2022/2023, 6 namings. Foi contratualizado em 2022 o naming do C.N. de Inverno de Natação Adaptada 2023 com a marca Aquaplay

Em Execução.

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Não Executado.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
<i>Em Execução. Foi traçada a estratégia para esta plataforma, deve ser revista e reajustada em momentos chave da época desportiva consoante os resultados analíticos.</i>			
<i>Em execução. Podem ser ajustados alguns conteúdos consoante a resposta do público aos mesmos.</i>			
<i>Em Execução. Plano de comunicação delineado e implementado a janeiro 2021. Este plano é revisto e reajustado todos os anos após uma análise das métricas.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
V4OE12A4	Assumir a FPN como entidade prestadora de serviços no âmbito desportivo às diferentes entidades da sua esfera de atividade	Conceção, consultoria e apoio na construção de instalações desportivas aquáticas;	
		Projetos nacionais e europeus de certificação multidisciplinar (desportiva; pedagógica; instalações, etc.).	Projeto Experientia Projeto SAMA Projeto Plays Projeto Sports – T Index
		Coordenação, contratação e assessoria técnica de instalações aquáticas;	C.M. Barcelos; C.M. Felgueiras; C.M. Gondomar C.M. Paredes; C.M. Penafiel C.M. Tondela; C.M. Vila Franca de Xira; C.M. Viseu C.M. Vila Nova de Cerveira; Jamor
		Projetos estruturantes: competência aquática, entre outros;	Projeto à Prova de Água
		Enquadramento normativo carreiras duais (trabalhador-atleta; estudante-atleta).	ELEVA-T

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
<i>Em Execução.</i>			
<i>Em Execução. Projeto Sama e Experientia iniciados em 2021 com fim previsto em julho 2023 e outubro 2023 respetivamente. Projeto Plays e Sports-T Index com início em 2022 e final previsto em 2024.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
<i>Em Execução.</i>			
<i>Executado. Candidatura do Projeto ELEVA-T não foi financiada.</i>			

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13 – Diplomacia Desportiva e Integridade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE13A1	Validação do processo de Certificação das Escolas de Natação no âmbito do programa Portugal a Nadar da FPN, em conformidade com plano ação da SIGGS: SIGGS: Support the Implementation of Good Governance in Sport;	Desenvolver com a SGS norma técnica para certificação	
<i>Em execução.</i>			
V4OE13A2	Aprofundar as relações da FPN com as suas congéneres internacionais (FINA; LEN; COLAN; COMEN), aumentando a presença nos órgãos representativos (Órgãos, Comissões e Painéis)	Candidatura às comissões técnicas da LEN e FINA e bureau	
<i>Executado. António Silva eleito presidente da LEN</i>			

PLANO DE AÇÃO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13 – Diplomacia Desportiva e Integridade			
ID	MEDIDA	AÇÃO	DOCUMENTOS
V4OE13A3	Aprofundar as relações com a plataforma do desporto federado para, entre outros, desenvolver as seguintes iniciativas:	Serviços partilhados – plataformas de comunicação com retorno de imagem	
		Recursos humanos - captação e formação	
		Formação técnica – formação geral e específica dos níveis de treinadores	
		Eventos competitivos	
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
<i>Em execução. Projeto em outsourcing com outras FD's</i>			
V4OE13A4	Criação da Confederação de natação dos Países de Língua Portuguesa	Criação dos primeiros contactos	
<i>Não executado.</i>			
V4OE13A5	Candidatura projetos internacionais no âmbito de Erasmus Mundus, como parceiro ou instituição proponente.	Desenvolvimento das atividades relacionadas com o projeto Experienci@	
		Promover o intercâmbio Institucional com entidades de base tecnológica aplicada ao desporto (EPSI)	
		Candidatura a projetos novas Calls de âmbito internacional	
<i>Em execução. Irá iniciar o processo de mobilidade do programa Experienci@</i>			
<i>Não executado.</i>			
<i>Em execução.</i>			

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 1: MASSIFICAR, INFORMAR, REGISTRAR E CADASTRAR INSTALAÇÕES; PROMOVER PROGRAMAS CERTIFICADOS DE ACESSO À PRÁTICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 – Eventos e organizações desportivas		
INDICADORES	2021	2022
Nº de filiados Portugal a Nadar	36.151	64.161
Nº entidades certificadas PAN	62	98
Nº entidades CLDE integradas	0	0
Nº entidade AEEP integradas	0	0
Nº programas C. Aquática institucionalizado 1º ciclo	1	2

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
INDICADORES	2021	2022
Nº associações envolvidas Mini Polo	5	1
Nº escolas de natação a aderir ao Mini Polo	10	10
Nº alunos envolvidos Mini Polo	100	100
Nº nadadoras Estrelas-do-mar	N. A	69
Nº Clubes participam Estrelas-do-mar	N. A	69
Nº Projetos ENAS	5	4
Nº alunos envolvidos ENAS	139	139

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)		
INDICADORES	2021	2022
Nº federados/competição	172	205
Nº federados Natação Adaptada	172	205
Nº AT's com natação adaptada	13	13
Nº clubes Natação Adaptada	40	42
Nº federados Natação Artística	189	262
Nº AT's com Natação Artística	5	5
Nº clubes Natação Artística	10	10
Nº federados Natação Pura	6566	7360
Nº clubes Natação Pura	222	242
Nº federados Polo Aquático	790	931
Nº AT's com Polo Aquático	5	5
Nº clubes masculinos PA	21	20
Nº clubes femininos PA	6	2
Nº federados Águas Abertas	1399	1489
Nº AT's com Águas Abertas	13	13
Nº clubes Águas abertas	95	101
Nº filiados master	1713	2430
Nº clubes master	96	115
Nº AT's com masters	13	13

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 – Projetos de desenvolvimento desportivo (local, regional, interterritorial e nacional)						
INDICADORES	2021			2022		
	NP	PA	NART	NP	PA	NART
Certificação de clubes						
Nº clubes certificados desenvolvimento	1			1		
Nº clubes certificados formação	3	0	0	3	1	2
Nº clubes certificados nacional	2	0	0	1	2	0
Nº clubes certificados internacional	1	0	0	2	0	0

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade

INDICADORES	2021	2022
Nº de nadadores participantes competições nacionais (NPD) /por competição	250	400
Nº de nadadores participantes circuito nacional NPD/por competição	0	0
Evolução % qualidade competitiva nacional (1º; 8; 16º)	15%	20%
Nº de clubes participantes competições nacionais (AA) /por competição	19	22
Nº de nadadores participantes competições nacionais (AA) /por competição	53	90
Nº de nadadores participantes circuito nacional AA/por competição	0	230

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 – Reestruturação da matriz técnica de suporte aos programas de atividade		
INDICADORES	2021	2022
Nº clubes CN1ª Masculina	8	8
Nº clubes CN2ª Masculina	11	11
Nº clubes CN1ª feminina	5	5
Nº clubes CN2ª feminina	N.A	N.A
Nº clubes participantes nos nacionais NART /por competição	Zonal Norte - 3 Treino Competitivo - 8 CNVerão - 7 CNFET - 10	CNInverno- 16 CNVerão- 21 CNFET - 10
Nº de nadadores participantes nos nacionais de NART /por competição	Zonal Norte - 87 Treino Competitivo - 115 CNVerão - 117 CNFET - 133	CNInverno- 172 CNVerão- 266 CNFET - 192
Nº de clubes participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	40	42
Nº de nadadores participantes competições nacionais (N. adaptada) /por competição	120	140
Nº de clubes participantes competições nacionais (masters) /por competição	Open de Verão - 52 CNA 1,5K - 31 CNA 3K - 23	Open de Inverno - 66 Torneio Fundo - 33 CNA 1,5Km - 37 CNA 3Km - 26 Open de Verão - 71
Nº de nadadores participantes competições nacionais (masters) /por competição	Open de Verão - 418 CNA 1,5K - 133 CNA 3K - 85	Open de Inverno - 663 Torneio Fundo - 169 CNA 1,5Km - 185 CNA 3Km - 101 Open de Verão - 605

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2021	2022
NDP: Nº de estágios de cadetes	0	26
NPD: Número cadetes em estágio	0	624
NDP: Nº de estágios de infantis	0	13
NPD: Número infantis em estágio	0	312
NDP: Nº de estágios de Juvenis	0	2
NPD: Número de Juvenis em estágio	0	30
NPD: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	15	20
AA: Nº de estágios de Juvenis	1	1
AA: Número de Juvenis em estágio	15	10
AA: Nº de estágios Juniores	1	3
AA: Número juniores em estágio	6	12
AA: Nadadores integrados CFAR-Rio Maior	3 (2 externos)	2 (1 externo)
NART: Nº de estágios de infantis	0	1
NART: Nadadores infantis em estágios	0	5
NART: Nº de estágios de Juvenis	0	1
NART: Número de Juvenis em estágio	0	4
NART: Nº de estágios Juniores	3	5
NART: Número juniores em estágio	4	4
PA: Nº jogadores Masc. estágios seleção sub-15	21	N/A

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VECTOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 – Orientação e Promoção dos Talentos Desportivos		
INDICADORES	2021	2022
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-17	0	N/A
PA: N° jogadores Masc. estágios seleção sub-17	0	21
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-15	2	N/A
PA: N° jogadores Masc. estágios seleção sub-19	21	21
PA: N° jogadores Fem. estágios seleção sub-19	21	21

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
INDICADORES	2021	2022
Grau I TPTD	3273	4264
Grau II TPTD	1265	1462
Grau III TPTD	255	267
Grau IV TPTD	33	33
N° ações de formação específica Nat. Adaptada	1	4
N° ações de formação NP vertente do Ensino	11	10
N° ações de formação NP vertente de Treino	44	34
N° ações de formação NP vertente de Treino na Alta Competição	11	5
N° ações de formação PA vertente do Ensino	1	1
N° ações de formação PA vertente de Treino	1	5

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VECTOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 – Formação		
INDICADORES	2021	2022
N° ações de formação N. Artística vertente do Ensino	0	0
N° ações de formação N. Artística vertente de Treino	5	4
N° ações de formação AA vertente do Ensino	2	1
N° ações de formação AA vertente de Treino	0	2
N° ações de formação de Arbitragem NP	10	13
N° ações de formação de Arbitragem PA	0	2
N° ações de formação de Arbitragem N. Artística	0	2
N° ações de formação de Arbitragem NA	0	0
N° ações de formação de Arbitragem AA	0	1

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
INDICADORES	2021	2022
N° árbitros Natação Pura Nacionais	115	86
N° árbitros Natação Pura Distritais	60	94
N° de Árbitros Natação Pura Juizes de 1ª	45	0
N° árbitros Água Abertas Nacionais	90	63
N° árbitros Água Abertas Distritais	120	80
N° árbitros Natação Artística Nacionais	60	50

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 2: PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 – Arbitragem		
INDICADORES	2021	2022
Nº árbitros Natação Artística Distritais	30	35
Nº árbitros Polo Aquático Nacionais	90	85
Nº árbitros Polo Aquático Distritais	20	30

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 – Apoio Complementar		
INDICADORES	2021	2022
Nº contactos com IES, SCTN para adequação AR	0	0
Acordos com IES, SCTN para enquadramento académico	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2021	2022
NPD: atletas integrados AR	29	22
NPD: atletas integrados (PPO Paris 2024)	4	7
NPD: atletas integrados (projeto Júnior anual)	0	0
NPD: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	14	15
NPD: Classificações (final e meia final) (Olímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	17	20
NPD: Nadadores europeus e mundiais juniores	6	5
NPD: Classificação nadadores europeus e mundiais juniores	11	2
NPD: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	76	85
NPD: Evolução % RNA face ao RM e RE	25	50
AA: atletas integrados AR	6	6
AA: atletas integrados (PPO Paris 2024)	2	1
AA: atletas integrados (PESPEO 2028)	1	0
AA: atletas integrados (projeto Júnior anual)	10	15
AA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu) (absolutas e juniores)	4	4
AA: Classificações (Olímpicos, Mundiais e europeus) (absolutas e juniores)	6º Europeu 17º JO 23º JO 1º Europeu Juniores	3º ; 4º; 9º e 15º Europeu 7º e 12º Mundial 6º Mundial Juniores 3º Europeu Juniores

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2021	2022
NA: atletas integrados AR	19	15
NA: atletas integrados (Preparação Paralímpica e surdolímpica Paris 2024)	12	8
NA: atletas integrados (Esperanças Paralímpicas e surdolímpicas 2028)	2	1
NA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeu, curta e longa)	18	24
NA: Classificações (pódio, final e meia final) (Paralímpicos, Surdolímpicos, Mundiais e europeus, curta e longa)	24	79
NA: Critério eficácia resultados desportivos diferentes competições internacionais	NA	NA
NA: Evolução % RNA face ao RM e RE	0,5%	0,5%
NAR: atletas integrados AR	0	0
NART: atletas integrados (Esperanças Olímpicas 2028)	6	6
NART: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	6	6
NART: Classificações (Mundiais e europeus)	CE Dueto Livre 14° CE Dueto Técnico 15° CEJ Dueto Livre 12° CEJ Dueto Técnico 21°	CM Equipa Técnica 13° CM Dueto Livre 16° CE Dueto Livre 9° CEJ Dueto Livre 14° CEJ Dueto Técnico 12°

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 – Seleções Nacionais e Sistema de Preparação Desportiva		
INDICADORES	2021	2022
NART: Evolução % Pontuação face aos 100 pontos	Melhor pontuação: 79.2668	Melhor pontuação: 81,2000
PA: atletas integrados AR	13	13
PA: atletas integrados Competições (Mundiais e Europeus)	15	15 (CE S19 F) 15 (CM S16 M)
PA: Classificações (Mundiais e europeus)	12° CE S15 M	11° CE S19 F 23° CM S16 M

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
INDICADORES	2021	2022
NPD: Nadadores integrados Centros AR/FPN	32	43
NPD: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
AA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	3 integrados com treinador de clube em RM	3 integrados com treinador de clube em RM)
AA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	0	1
NA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
PA: Nadadores integrados Centros AR/FPN	0	0
PA: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NART: Nadadores integrados Centros AR/FPN	2	2

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 3: RENDIMENTO DESPORTIVO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9 – Programas Específicos		
INDICADORES	2021	2022
NART: Nadadores deslocalizados CTInternacionais	0	0
NPD: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	1
NA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
AA: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
NART: Nadadores Luso-Descendentes integrados	0	0
PA: jogadores Luso-Descendentes integrados	0	0
NPD: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	15	15
NA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	12	9
NART: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	0
PA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	0
AA: Atletas integrados em estágios de controlo e avaliação	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10 – Reorganização Estrutural e Funcional FPN		
INDICADORES	2021	2022
% Receitas programas financiamento público contratos regulares IPDJ/COP/PPP	45	45
% Receitas programas financiamento público contratos extraordinários	0	0
% Das receitas próprias no financiamento total da instituição	55	55
% Despesa total afeta à gestão e organização dos quadros competitivos e atividade desportiva	58,5	58,5
% Despesa total afeta à gestão e organização interna FPN	6,5	6,5
% Despesa total afeta ao Alto Rendimento	58,5	58,5

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 – Eventos e Organizações Desportivas		
INDICADORES	2021	2022
Eventos com produção dedicada	0	0
Presença da FPN nos eventos organizados pelas suas congéneres	0	0

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
INDICADORES	2021	2022
Nº. Patrocinadores principais	5	4
Taxa de retenção patrocinadores	4	4
Nº Parcerias	15	15
Nº Campanhas de Marketing destinadas a targets específicos	6	6
Receita de produtos merchandising	10197€	1.3473.95€
Nº notícias por ano	2239	3450
Nº transmissões por ano	6	10
Naming de competição por cada disciplina	1 - NP 1 - AA 1 - NA 1- NArt 2 - PA 1- Masters	2 - NP 2 - AA 2 - NA 2- NArt 2 - PA 2- Masters
Embaixador por disciplina e/ou programa da FPN	0	0
Presença em um programa/ ano	3	15
Aumento dos dados estatísticos das redes sociais (nº seguidores, interações, entre outros)	FB - 51,253 IG - 12 400 TW - 2 171	FB - 59,067 IG - 14 840 TW - 2 239
Aumento de conteúdos digitais originais e diferenciados	13	13
Aumento das visualizações live streaming e online;	4 094	3425

INDICADORES E METAS DO PLANO ESTRATÉGICO

VETOR 4: REORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL, FUNCIONAL E PROMOÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12 – Promoção, Comunicação e Marketing		
INDICADORES	2021	2022
Subscrições na Natação TV;	11 116	24332
Stand em competições internacionais;	2	4
Stand em Competições Nacionais	5	9
Pro Shop (Porto e Lisboa)	0	0



MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	%Relativa ao ano anterior
Natação Pura	902,702 €	530,526 €	625,466 €	695,850 €	11%
Polo Aquático	280,618 €	106,048 €	157,115 €	324,442 €	106%
Águas Abertas	143,712 €	69,010 €	147,649 €	165,161 €	12%
Natação Artística	134,007 €	51,234 €	104,731 €	143,879 €	37%
Natação Adaptada	216,307 €	127,082 €	199,361 €	231,135 €	16%
Masters	34,923 €	18,567 €	17,870 €	49,321 €	176%
Saltos	410 €	0 €	0 €	5,328 €	
Subsídios Associações	381,048 €	416,044 €	340,274 €	379,508 €	12%
DPD Juvenil	8,803 €	5,833 €	6,000 €	6,773 €	13%
Deteção Talentos	17,788 €	17,825 €	10,295 €	13,138 €	28%
Ética			4,173 €	1,745 €	-58%
FRH	93,827 €	63,910 €	47,764 €	81,146 €	70%
Gestão e Org. FPN	322,373 €	304,249 €	257,949 €	399,986 €	55%
Enq. Técnico	267,037 €	274,901 €	282,699 €	338,563 €	20%
Eventos Internacionais	774,109 €	19,745 €	2,379,595 €	2,675,532 €	12%
IEFP	41,570 €	26,972 €	25,380 €	26,580 €	5%
ENAS	10,975 €	15,528 €	15,897 €	21,587 €	36%
ERASMUS/ELIT-IN					
Projetos Europeus	11,343 €	6,473 €	13,948 €	54,887 €	294%
FINA - Programa Desenvolvimento	24,825 €	22,747 €	28,806 €	30,848 €	7%
LEN - Protocolo				23,322 €	

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	%Relativa ao ano anterior
Natação Pura	902,702 €	530,526 €	625,466 €	695,850 €	11%
Polo Aquático	280,618 €	106,048 €	157,115 €	324,442 €	106%
Águas Abertas	143,712 €	69,010 €	147,649 €	165,161 €	12%
Natação Artística	134,007 €	51,234 €	104,731 €	143,879 €	37%
Natação Adaptada	216,307 €	127,082 €	199,361 €	231,135 €	16%
Masters	34,923 €	18,567 €	17,870 €	49,321 €	176%
Saltos	410 €	0 €	0 €	5,328 €	
Subsídios Associações	381,048 €	416,044 €	340,274 €	379,508 €	12%
DPD Juvenil	8,803 €	5,833 €	6,000 €	6,773 €	13%
Deteção Talentos	17,788 €	17,825 €	10,295 €	13,138 €	28%
Ética			4,173 €	1,745 €	-58%
FRH	93,827 €	63,910 €	47,764 €	81,146 €	70%
Gestão e Org. FPN	322,373 €	304,249 €	257,949 €	399,986 €	55%
Enq. Técnico	267,037 €	274,901 €	282,699 €	338,563 €	20%
Eventos Internacionais	774,109 €	19,745 €	2,379,595 €	2,675,532 €	12%
IEFP	41,570 €	26,972 €	25,380 €	26,580 €	5%
ENAS	10,975 €	15,528 €	15,897 €	21,587 €	36%
ERASMUS/ELIT-IN					
Projetos Europeus	11,343 €	6,473 €	13,948 €	54,887 €	294%
FINA - Programa Desenvolvimento	24,825 €	22,747 €	28,806 €	30,848 €	7%
LEN - Protocolo				23,322 €	

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	%Relativa ao ano anterior
Projeto SAMA	4,012 €	0 €	4,584 €	0 €	-100%
Seminário Internacional	11,077 €	0 €	0 €	0 €	
Congresso LEN				110,598 €	
Merchadising	29,470 €	19,032 €	20,802 €	12,902 €	-38%
Gala FPN	26,294 €	0 €	3,149 €	19,348 €	514%
CAR Jamor+R.Maior+Coimbra+C.Treino	117,868 €	136,617 €	180,053 €	216,005 €	20%
Técnicos Jamor	459,201 €	460,741 €	496,956 €	517,133 €	4%
Portugal a Nadar + Desporto para Todos	122,865 €	116,087 €	146,813 €	133,342 €	-9%
Competência e Sobrevivência Aquática				2,369 €	
Município de Barcelos	116,830 €	29,770 €	18,105 €	36,856 €	104%
Município de Paredes	138,229 €	92,772 €	68,501 €	144,179 €	110%
Município de Lisboa	10,000 €	0 €	0 €	0 €	
Município Vila Nova de Cerveira	120,261 €	72,132 €	49,413 €	136,864 €	177%
Município de Felgueiras	250,084 €	220,255 €	265,769 €	282,511 €	6%
Município de Tondela			18,121 €	37,766 €	108%
Município Vila Franca Xira	300,458 €	298,653 €	197,999 €	245,005 €	24%
Município de Penafiel	31,992 €	33,324 €	44,246 €	45,086 €	2%
Município de Viseu	40,737 €	87,697 €	94,851 €	111,542 €	18%
Município de Almada	388,981 €	722,401 €	550,508 €	0 €	-100%
Município de Gondomar	372,012 €	186,179 €	69,080 €	453,097 €	556%
TOTAL	6,206,748 €	4,554,154 €	6,907,873 €	8,173,334 €	18.32%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

DESPESAS

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	%Relativa ao ano anterior
Projeto SAMA	4,012 €	0 €	4,584 €	0 €	-100%
Seminário Internacional	11,077 €	0 €	0 €	0 €	
Congresso LEN				110,598 €	
Merchadising	29,470 €	19,032 €	20,802 €	12,902 €	-38%
Gala FPN	26,294 €	0 €	3,149 €	19,348 €	514%
CAR Jamor+R.Maior+Coimbra+C.Treino	117,868 €	136,617 €	180,053 €	216,005 €	20%
Técnicos Jamor	459,201 €	460,741 €	496,956 €	517,133 €	4%
Portugal a Nadar + Desporto para Todos	122,865 €	116,087 €	146,813 €	133,342 €	-9%
Competência e Sobrevivência Aquática				2,369 €	
Município de Barcelos	116,830 €	29,770 €	18,105 €	36,856 €	104%
Município de Paredes	138,229 €	92,772 €	68,501 €	144,179 €	110%
Município de Lisboa	10,000 €	0 €	0 €	0 €	
Município Vila Nova de Cerveira	120,261 €	72,132 €	49,413 €	136,864 €	177%
Município de Felgueiras	250,084 €	220,255 €	265,769 €	282,511 €	6%
Município de Tondela			18,121 €	37,766 €	108%
Município Vila Franca Xira	300,458 €	298,653 €	197,999 €	245,005 €	24%
Município de Penafiel	31,992 €	33,324 €	44,246 €	45,086 €	2%
Município de Viseu	40,737 €	87,697 €	94,851 €	111,542 €	18%
Município de Almada	388,981 €	722,401 €	550,508 €	0 €	-100%
Município de Gondomar	372,012 €	186,179 €	69,080 €	453,097 €	556%
TOTAL	6,206,748 €	4,554,154 €	6,907,873 €	8,173,334 €	18.32%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	%Relativa ao ano anterior
DPD	2,402,084 €	1,743,340 €	2,090,720 €	2,173,630 €	3.97%
AR					
ET					
FRH					
EVENTOS					
Desporto para Todos					
COP - CPP					
Preparação	448,327 €	364,646 €	288,404 €	312,489 €	8.35%
Apoio Complementar					
Proj. Esperanças					
Proj. Seleção Prioridades					
Solid. Olímpica					
PRÓPRIA					
Receitas de Actividade	3,361,850 €	2,732,055 €	4,712,347 €	5,985,532 €	27.02%
TOTAL	6,212,261 €	4,840,041 €	7,091,471 €	8,471,651 €	19.46%
SALDO	5,513 €	285,887 €	183,598 €	298,317 €	62.48%

MAPA COMPARATIVO DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR ATIVIDADE

RECEITAS



FPN 2023